

**"Metalac-Proleter" a.d**  
**Gornji Milanovac**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD**  
**JANUAR-DECEMBAR**  
**2024.GODINE**

**Gornji Milanovac 20.mart 2025.godine**

# OPŠTI PODACI

|   |   |
|---|---|
| <b>1. Poslovno ime:</b>   | <b>Trgovinsko preduzeće za promet na veliko i malo „Metalac-Proleter“ akcionarsko društvo</b> |
| <b>Sedište i adresa:</b>  | Gornji Milanovac, Rudničke vojske br.18   |
| <b>Matični broj:</b>  | 07176929  |
| <b>PIB:</b>   | 101487561   |
| <b>2. Web site i E-mail adresa:</b>                                     | <a href="http://www.metalacproleter.co.rs">www.metalacproleter.co.rs</a>                      |
| <b>3. Broj i datum rešenja o upisu u registar privrednih subjekata:</b> | <b>BD 55017/2005 od 08.07.2005. godine</b>  |
| <b>4. Delatnost (šifra i opis):</b>                                     | 4711-trgovina na malo u nespecijalizovanim prodavnicama pretežno hranom, pićima i duvanom     |

## PROFIL KOMPANIJE

### OSNIVANJE I DELATNOST

Trgovinsko preduzeće za promet na veliko i malo "Metalac-Proleter" a.d. Gornji Milanovac osnovano je na Vidovdan 1946.godine, kao Sreski državni magazin. Do 1971.godine posluje kao trgovinsko preduzeće, kada se udružuje u "Intereksport" Beograd, da bi se 1976. godine transformisao u radnu organizaciju za unutrašnji promet bez OOUR-a u svom sastavu. Od 1982. godine do 1986.godine posluje u sastavu SOUR "Takovo". Po istupanju iz SOUR "Takovo" ponovo se organizuje kao radna organizacija, a od kraja 1989.godine posluje kao trgovinsko preduzeće. Odlukom Radničkog saveta o izdavanju internih akcija zaposlenima, donetom u toku 1991. godine, shodno odredbama Zakona o društvenom kapitalu i Zakona o uslovima i postupku pretvaranja društvene svojine u druge oblike svojine, preduzeće se transformisalo u deoničarsko društvo u mešovitoj svojini. Svojinska transformacija nastavljena je u 2000. godini privatizacijom preostalog društvenog kapitala emisijom besplatnih akcija, u skladu sa odredbama Zakona o svojinskoj transformaciji, od kada "Proleter" posluje kao akcionarsko društvo. Kupovinom većinskog paketa akcija na berzanskom tržištu 2003. godine kompanija „Metalac“ a.d. Gornji Milanovac postaje većinski vlasnik, sa učešćem u kapitalu 64,55%. Rešenjem Ministarstva ekonomije i regionalnog razvoja od 24.06.2008. godine verifikovana je struktura ukupnog osnovnog kapitala "Proleter"a.d. nakon završenog drugog kruga svojinske transformacije po modelu prodaje akcija radi prikupljanja dodatnog kapitala sa popustom, čime je preostali društveni kapital u potpunosti transformisan u akcijski kapital. U toku 2024.godine Metalac a.d.postaje vlasnik 100% akcija Metalac Proleter-a. U 2011. godini "Metalac-Proleter" a.d. postaje članica asocijacije Domaći trgovinski lanac (DTL) koja je formirana sa ciljem da se okupljanjem što većeg broja trgovinskih preduzeća i zajedničkim nastupom na tržištu ostvare povoljniji uslovi nabavke kod dobavljača. DTL trenutno ima 13 članica sa preko 700 maloprodajnih objekata.

Osnovna delatnost "Metalac-Proleter" a.d. je trgovina na veliko i malo u nespecijalizovanim prodavnicama pretežno hranom, pićima i duvanom. Trgovinsko poslovanje se obavlja preko 46 maloprodajnih objekata koji se nalaze na teritorijama pet opština i to Gornjeg Milanovca, ,Knića, Ljiga, Čačka i Kraljeva od čega su 3 supermarketi, 4 prodavnice superete, 27 prodavnica mini-marketi a 12 prodavnica su klasične prodavnice. Svi maloprodajni objekti se snabdevaju iz sopstvenog centralnog magacina, kao i direktnom dostavom od strane dobavljača određenih vrsta proizvoda koji se nabavljaju svakodnevno kao što su npr. hleb, mleko i mlečni proizvodi, voće, povrće, cigarete i dr.

Strategijom razvoja planirano je širenje mreže maloprodajnih objekata sve u cilju povećanja tržišnog učešća i zadovoljenja potreba za robom široke potrošnje krajnjih kupaca, bez ograničenja u teritorijalnoj pripadnosti određenoj opštini.

"Metalac-Proleter" a.d. prihod ostvaruje i od prodaje robe na veliko ( prihodi od veleprodaje), a značajan prihod je po osnovu izdavanja poslovnog prostora u zakup ( prihodi od zakupa).

Poslovnim transakcijama koje je propisao Zakon, sledeća domaća pravna lica mogu se smatrati povezanim sa "Metalac-Proleterom" a.d. a to su:

- "Metalac Posude" d.o.o.
- "Metalac Print" d.o.o.
- „Metalac Inko“ d.o.o.
- „Metalac Bojler“ d.o.o.
- "Metalac Market" d.o.o.
- "Metalac Trade" d.o.o.
- "Metalac" a.d.
- "Metalac Fad" d.o.o.
- "Metalac Digital" d.o.o.
- "Metalac FTO" d.o.o.

svi iz Gornjeg Milanovca.

- "Metalac Home Market" a.d. Novi Sad.

# PODACI O UPRAVI DRUŠTVA

Članovi Odbora direktora

| Ime, prezime i prebivalište        | Obrazovanje i sadašnje zaposlenje                                      | Broj % akcija koje poseduje na dan 31.12.2024. god. |
|------------------------------------|--|---|
| Prof.dr Dejan Jovanović Kragujevac | Doktor ekonomskih nauka<br>Profesor Ekonomskog fakulteta u Kragujevcu  | /   |
| Marija Jeremić                     | Diplomirani ekonomista iz Gornjeg Milanovca                            | /   |
| Jelena Luković                     | Diplomirani ekonomista<br>Generalni direktor »Metalac- Proletera« a.d. | /   |

|                             |                   |
|-----------------------------|-------------------|
| Vrednost akcijskog kapitala | 71.834.400 dinara |
| Broj izdatih akcija         | 119.724           |
| ISIN broj                   | RSPROLE98419      |
| CFI kod                     | ESVUFR            |

| Akcionari                       | Broj akcija | %   |
|---------------------------------|-------------|-----|
| „Metalac“ A.D. Gornji Milanovac | 119.724     | 100 |

|   |                               |
|---|-------------------------------|
| Naziv, sedište i adresa revizorske kuće koja je revidirala poslednji finansijski izveštaj | Ernst&Young d.o.o.<br>Beograd |
| Naziv organizacionog tržišta na koje su uključene akcije                                  | Beogradska berza              |

# KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

„Metalac-Proleter“ a.d. u svom poslovanju primenjuje Kodeks korporativnog upravljanja „Metalca“ a.d. Gornji Milanovac, kao kontrolnog društva. Pored ovog kodeksa za zaposlene u maloprodajnim objektima primenjuje se i Kodeks ponašanja zaposlenih u maloprodajnim objektima. Principi korporativnog upravljanja i poslovnog ponašanja implementirani su kroz interna akta Preduzeća. Odbor direktora kao organ upravljanja, stara se o primeni usvojenih principa kod odlučivanja o konkretnim pitanjima iz različitih oblasti poslovanja, u okviru svoje nadležnosti.

Praksa korporativnog upravljanja obezbeđuje ravnopravan tretman akcionara u pogledu ostvarivanja njihovih prava predviđenih zakonom i Statutom. Putem internet stranice akcionarima i svim zainteresovanim licima dostupne su sve potrebne informacije, dokumentacija, materijali i poslovni rezultati potrebni za donošenje odgovarajućih odluka skupštine i ostvarivanje određenih prava.

Pravna i organizaciona podrška organima upravljanja u obavljanju njihovih funkcija, praćenje i razvijanje politike i prakse korporativnog upravljanja, staranje o pravima akcionara, obezbeđena je kroz funkciju sekretara Preduzeća.

Funkcija internog nadzora obezbeđena je kroz rad posebne i nezavisne Službe unutrašnjeg nadzora poslovanja i kroz rad Komisije za reviziju Nadzornog odbora, koja vrši nadzor nad unutrašnjim nadzorom poslovanja, koje su formirane na nivou „Metalca“ a.d kao kontrolnog društva za sva zavisna društva.

## 1. BROJ ZAPOSLENIH

Otvaranje dva maloprodajna objekta u Kraljevu dovelo je, u najvećoj meri, do porasta broja zaposlenih u 2024. godini od 4%. U strukturi zaposlenih dominira III i IV stepen stručne spreme, što je u skladu sa zahtevima posla.

| BROJ ZAPOSLENIH |             |
|-----------------|-------------|
| 31.12.2024.     | 31.12.2023. |
| 430             | 413         |

## 2. KVALIFIKACIONA STRUKTURA

| NIVO KVALIFIKACIJE | 31.12.2024. | 31.12.2023. |
|--------------------|-------------|-------------|
| VIII               |             |             |
| VII <sub>2</sub>   |             |             |
| VII <sub>1</sub>   | 17          | 16          |
| VI                 | 12          | 12          |
| V                  | 1           | 1           |
| IV                 | 202         | 201         |
| III                | 178         | 174         |
| II                 | /           | /           |
| I                  | 20          | 9           |
| <b>Ukupno</b>      | <b>430</b>  | <b>413</b>  |

**BROJ ZAPOSLENIH PO PROFITNIM CENTRIMA I PRODAVNICAMA**

| PROFITNI CENTAR I          |                | BROJ ZAPOSLENIH |            |
|----------------------------|----------------|-----------------|------------|
| BROJ PRODAVNICE            | 31.12.2024.god | 31.12.2023.god. | 127        |
|                            |                |                 |            |
| 5                          | 3              | 3               | 3          |
| 7                          | 5              | 5               | 5          |
| 10                         | 9              | 9               | 9          |
| 11                         | 9              | 9               | 9          |
| 21                         | 3              | 3               | 3          |
| 34                         | 27             | 27              | 27         |
| 35                         | 14             | 14              | 14         |
| 43                         | 3              | 3               | 3          |
| 69                         | 7              | 7               | 7          |
| 78                         | 4              | 4               | 4          |
| 81                         | 6              | 6               | 6          |
| 83                         | 11             | 11              | 11         |
| 84                         | 6              | 6               | 6          |
| 85                         | 13             | 13              | 13         |
| 87                         | 7              | 7               | 7          |
| <b>PROFITNI CENTAR II</b>  |                | <b>65</b>       | <b>65</b>  |
| 1                          | 2              | 2               | 2          |
| 2                          | 2              | 2               | 1          |
| 3                          | 2              | 2               | 2          |
| 4                          | 2              | 2               | 4          |
| 15                         | 6              | 6               | 6          |
| 16                         | 5              | 5               | 5          |
| 22                         | 5              | 5               | 5          |
| 26/a                       | 2              | 2               | 2          |
| 36                         | 4              | 4               | 4          |
| 45                         | 6              | 6               | 6          |
| 49                         | 1              | 1               | 1          |
| 60                         | 5              | 5               | 5          |
| 62                         | 1              | 1               | 1          |
| 67                         | 5              | 5               | 4          |
| 71                         | /              | /               | 3          |
| 79                         | 2              | 2               | 2          |
| 82                         | 2              | 2               | 2          |
| 86                         | 2              | 2               | 2          |
| 88                         | 2              | 2               | 2          |
| 89                         | 2              | 2               | 2          |
| 91                         | 5              | 5               | 4          |
| <b>PROFITNI CENTAR III</b> |                | <b>41</b>       | <b>41</b>  |
| 18                         | 5              | 5               | 5          |
| 92                         | 15             | 15              | 15         |
| 93                         | 21             | 21              | 21         |
| <b>PROFITNI CENTAR IV</b>  |                | <b>65</b>       | <b>63</b>  |
| 90                         | 11             | 11              | 11         |
| 95                         | 8              | 8               | 8          |
| 96                         | 12             | 12              | 11         |
| 97                         | 12             | 12              | 12         |
| 98                         | 9              | 9               | 9          |
| 99                         | 13             | 13              | 12         |
| <b>PROFITNI CENTAR V</b>   |                | <b>24</b>       |            |
| 70                         | 10             | 10              |            |
| 73                         | 14             | 14              |            |
| <b>Kraljevo</b>            |                | <b>24</b>       |            |
| <b>Čačak</b>               |                | <b>65</b>       | <b>63</b>  |
| <b>Ljig</b>                |                | <b>41</b>       | <b>41</b>  |
| <b>Selo</b>                |                | <b>65</b>       | <b>65</b>  |
| <b>Grad</b>                |                | <b>127</b>      | <b>127</b> |

### 3. STRUKTURA ZANIMANJA ZAPOSLENIH SA VISOKOM STRUČNOM SPREMOM

| ZANIMANJE              | 31.12.2024. | 31.12.2023. |
|------------------------|-------------|-------------|
| Dipl. pravnik          | 1           | 1           |
| Dipl ekonomista        | 13          | 13          |
| Dipl. agroekonomista   | 1           | 1           |
| Dipl.ing.poljoprivrede | 1           | 1           |
| Dipl.socijalni radnik  | 1           |             |
| <b>Ukupno</b>          | <b>17</b>   | <b>16</b>   |

### 4. STAROSNA I POLNA STRUKTURA

| STAROST         | POL | 31.12.2024. | 31.12.2023. |
|-----------------|-----|-------------|-------------|
| -20             | M   |             |             |
|                 | Ž   | 5           | 5           |
| 21-30           | M   | 13          | 14          |
|                 | Ž   | 50          | 48          |
| 31-40           | M   | 28          | 26          |
|                 | Ž   | 104         | 105         |
| 41-50           | M   | 15          | 13          |
|                 | Ž   | 139         | 132         |
| 51-60           | M   | 9           | 10          |
|                 | Ž   | 55          | 48          |
| 61-             | M   | 5           | 6           |
|                 | Ž   | 7           | 6           |
| Ukupno          | M   | 70          | 69          |
|                 | Ž   | 360         | 344         |
| Ukupno zaposl.  |     | 430         | 413         |
| Prosečno godina |     | 41          | 41          |

### 5. FLUKTUACIJA ZAPOSLENIH

| I – XII 2024. |                     |                   | I – XII 2023. |                     |                   |
|---------------|---------------------|-------------------|---------------|---------------------|-------------------|
| Prijem novih  | Raskid              |                   | Prijem novih  | Raskid              |                   |
|               | Prelazak u drugo ZD | Odlazak iz pred.. |               | Prelazak u drugo ZD | Odlazak iz pred.. |
| 78            | /                   | 62                | 71            | /                   | 47                |

## 6. FLUKTUACIJA PO STRUČNOJ SPREMI

| STRUČNA SPREMA | I – XII 2024. |                     |                  | I – XII 2023. |                     |                  |
|----------------|---------------|---------------------|------------------|---------------|---------------------|------------------|
|                | Prijem        |                     |                  | Prijem        |                     |                  |
|                |               | Prelazak u drugo ZD | Odlazak iz komp. |               | Prelazak u drugo ZD | Odlazak iz pred. |
| VIII           |               |                     |                  |               |                     |                  |
| VII2           |               |                     |                  |               |                     |                  |
| VII1           | 2             |                     | 1                | 2             |                     | 1                |
| VI             |               |                     |                  |               |                     |                  |
| V              |               |                     |                  |               |                     |                  |
| IV             | 38            |                     | 38               | 41            |                     | 20               |
| III            | 25            |                     | 21               | 24            |                     | 21               |
| II             |               |                     |                  |               |                     |                  |
| I              | 13            |                     | 2                | 4             |                     | 5                |
| <b>UKUPNO</b>  | <b>78</b>     |                     | <b>62</b>        | <b>71</b>     |                     | <b>47</b>        |
| <b>UKUPNO</b>  | <b>78</b>     |                     | <b>62</b>        | <b>71</b>     |                     | <b>47</b>        |

## 7. OSNOV PROMENE

| RAZLOZI                          | I – XII 2024. | I – XII 2023. |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Starosna penzija                 | 5             | 2             |
| Invalidska penzija               | 1             |               |
| Sporazumni raskid                |               |               |
| Istekao rad na određeno vreme    | 20            | 10            |
| Premeštaj u drugo ZD             |               |               |
| Otkaz od strane zaposlenog       | 35            | 32            |
| Otkaz od strane poslodavca       |               |               |
| Tehnološki višak (dobrovoljan)   |               | 2             |
| Preвременa starosna penzija      |               | 1             |
| Mirovanje radnog odnosa (zatvor) |               |               |
| Disciplinski postupak            | 1             |               |
| Neplaćeno odsustvo               |               |               |
| <b>UKUPNO</b>                    | <b>62</b>     | <b>47</b>     |

## 8. PREGLED SATI BOLOVANJA PO VRSTAMA BOLOVANJA

| I – XII 2024.        |                         |                      | Ukupno | I – XII 2023.        |                         |                      | Ukupno |
|----------------------|-------------------------|----------------------|--------|----------------------|-------------------------|----------------------|--------|
| Bolovanje do 30 dana | Bolovanje preko 30 dana | Porodiljsko odsustvo |        | Bolovanje do 30 dana | Bolovanje preko 30 dana | Porodiljsko odsustvo |        |
| 18.440               | 18.704                  | 55.112               | 92.256 | 16.960               | 20.592                  | 50.536               | 88.088 |



## 9. BRUTO ZARADE

| I – XII 2024. u 000 din. |               |          | I – XII 2023. u 000 din. |               |          |
|--------------------------|---------------|----------|--------------------------|---------------|----------|
| Zarada                   | Ukupan prihod | % Učešća | Zarada                   | Ukupan prihod | % Učešća |
| 470.291                  | 5.576.674     | 8,43     | 378.465                  | 4.852.919     | 7,80     |

## 10. PROSEČNA NETO ZARADA

| I – XII 2024. u din. | I – XII 2023. u din. | % Rasta |
|----------------------|----------------------|---------|
| 72.883               | 63.660               | 14,49   |

## 11. BROJ STIPENDIRANIH STUDENATA

| 2024. | 2023. |
|-------|-------|
| 48    | 46    |

## 12. TROŠKOVI STIPENDIRANJA

| I – XII 2024. u din. | I – XII 2023. u din. |
|----------------------|----------------------|
| 3.766.000            | 3.393.680            |

»Metalac- Proleter« a.d. uvek nastoji da bude pouzdan oslonac za svoje zaposlene kako u poslovnom smislu tako i u delu privatnih potreba.

# FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA

Osnovni finansijski instrumenti Preduzeća su gotovina i gotovinski ekvivalenti, potraživanja, finansijski plasmani koji nastaju direktno iz poslovanja Preduzeća, kao i dugoročni i kratkoročni zajmovi, obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze čija je osnovna namena finansiranje tekućeg poslovanja Preduzeća. U normalnim uslovima poslovanja Preduzeće je izloženo rizicima.

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik, kreditni rizik i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju smanjenjem izloženosti Preduzeća ovim rizicima. Preduzeće ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Prema proceni uprave, ne postoje rizici i neizvesnosti koji mogu značajnije uticati na finansijsku poziciju Društva.

## FINANSIJSKI SEGMENT

Finansijski izveštaji za 2024.godinu sastavljeni su u skladu sa zakonskom i profesionalnom regulativom. Okvir za sastavljanje finansijskih izveštaja je Zakon o računovodstvu, usvojene računovodstvene politike, kao i međunarodni računovodstveni standardi, odnosno međunarodni standardi finansijskog izveštavanja. Prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja posebno se adekvatnim i veoma opreznim metodama procenjivala svaka pozicija imovine ili obaveza.

Mišljenje revizora je, da su finansijski izveštaji sastavljeni po svim materijalno značajnim pitanjima u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

Metalac Proleter poslovnu 2024.godinu završava sa rezultatima koji su iznad očekivanja ako se posmatraju u odnosu na plan ali i ako se porede sa rezultatima iz prošle godine. Ukupno ostvareni prihod 5,5 milijardi dinara beleži rast u odnosu na prošlu godinu 14,91% i 6 % u odnosu na plan. U ukupnom prihodu poslovni prihod učestvuje 99% sa rastom od 14% u odnosu na prošlu godinu. Rast prihoda od prodaje za 14% u odnosu na prošlu godinu, rezultat je kako povećanja prodaje u postojećim tako i otvaranja 2 nova objekta u Kraljevu.

Poslovanje u 2024.godini uslovalo je i promene bilansnih pozicija imovine. Korekcija u delu brtne imovine je posledica pada kratkoročnih finansijskih plasmana ,usled vraćanja pozajmice,što je imalo pozitivan efekat na stanje gotovine na kraju godine..Potraživanja po osnovu prodaje beleže rast od 44% u odnosu na prošlu godinu i u njihovoj strukturi, prema proceni preduzeća, nema nenaplativih.Rast ovih potraživanja je u vezi sa fakturisanjem godišnjih bonusa dobavljačima na kraju godine..Inflatorna kretanja,u 2024.godini uzrokovala su rast pozicije zaliha u aktivi kao i obaveza prema dobavljačima u pasivi.. Promene u kapitalu posledica su poništavanja sopstvenih akcija kao i isplate dividende Metalac a.d. Promene u delu kratkoročnih finansijskih obaveza tiču se smanjenja obaveza po osnovu kredita i povećanja obaveza po osnovu lizinga,što je u vezi sa uzimanjem novog objekta u zakup. Rast ostalih kratkoročnih obaveza je posledica povećanja zarade tokom 2024.godine.

Koeficijenti likvidnosti pokazuju sposobnost izmirenja svih dospelih obaveza u roku i na vreme bez novih zaduženja.

Cirkulacija imovine u poslovnom procesu je približno na istom nivou kao u prošloj godini. S obzirom da je trajanje gotovinskog ciklusa duže za 1 dan to je i gotovina potrebna za ciklus konverzije nešto veća.

## BILANS USPEHA

Metalac-Proleter  
a.d.  
u hiljadama dinara

|  | 31.12.2024.      | 31.12.2023.      | %             |
|--|------------------|------------------|---------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                              | <b>5.499.900</b> | <b>4.818.874</b> | <b>114,13</b> |
| Prihodi od prodaje (roba, proizvodi i usluge)        | 5.460.446        | 4.778.100        | 114,28        |
| <b>Prihodi od prodaje robe</b>                       | <b>5.459.452</b> | <b>4.777.089</b> | <b>114,28</b> |
| Prihodi od prodaje robe VP - dom. tržište            | 140.388          | 93.230           | 150,58        |
| Prihodi od prodaje robe MP - dom. tržište            | 5.319.064        | 4.683.859        | 113,56        |
| <b>Prihodi od prodaje proizvoda i usluga</b>         | <b>994</b>       | <b>1.011</b>     | <b>98,32</b>  |
| Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - dom. tržište | 994              | 1.011            | 98,32         |
| Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                | 800              | 637              | 125,59        |
| Ostali poslovni prihodi i prihod od subvencije       | 38.565           | 40.137           | 96,08         |
| Prihodi od usklađivanja vrednosti imovine            | 89               |                  |               |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                              | <b>5.359.396</b> | <b>4.694.206</b> | <b>114,17</b> |
| Nabavna vrednost prodate robe                        | 4.251.829        | 3.746.668        | 113,48        |
| Troškovi potrošnog materijala                        | 33.152           | 32.489           | 102,04        |
| Troškovi goriva i energije                           | 80.955           | 69.786           | 116,00        |
| Troškovi zarada                                      | 542.375          | 438.446          | 123,70        |
| Troškovi naknada i ostali lični rashodi              | 80.743           | 60.268           | 133,97        |
| Troškovi usluga na izradi učinaka                    |                  |                  |               |
| Troškovi transporta                                  | 22.376           | 16.779           | 133,36        |
| Troškovi održavanja                                  | 29.501           | 23.347           | 126,36        |
| Troškovi zakupa prodavnica                           |                  |                  |               |
| Troškovi reklame i sajmovi                           | 11.600           | 8.828            | 131,40        |
| Troškovi usluga holdinga                             | 77.265           | 103.068          | 74,97         |
| Troškovi usluga skladištenja (holding)               |                  |                  |               |
| Troškovi amortizacije                                | 56.998           | 47.791           | 119,27        |
| Troškovi am.zakupa (Standard 16-lizing)-eksterno     | 13.260           | 10.870           | 121,99        |
| Troškovi zakupa (Standard 16-lizing)-holding         |                  |                  |               |
| Troškovi rezervisanja                                | 107.165          | 92.426           | 115,95        |
| Troškovi FTO   | 4.496            | 3.714            | 121,06        |
| Ostali poslovni rashodi                              | 47.681           | 39.475           | 120,79        |
| Rashodi od usklađivanja vrednosti imovine            |                  | 251              |               |
| <b>POSLOVNI DOBITAK/(GUBITAK)</b>                    | <b>140.504</b>   | <b>124.668</b>   | <b>112,70</b> |
| <b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>                           | <b>27.997</b>    | <b>26.230</b>    | <b>106,74</b> |
| <b>FINANSIJSKI RASHODI</b>                           | <b>1.725</b>     | <b>2.328</b>     | <b>74,10</b>  |
| Kamata   | 1.725            | 2.328            | 74,10         |
| Ostali finansijski rashodi                           |                  |                  |               |
| <b>OSTALI PRIHODI</b>                                | <b>48.777</b>    | <b>7.815</b>     | <b>624,15</b> |
| <b>OSTALI RASHODI</b>                                | <b>44.138</b>    | <b>35.530</b>    | <b>124,23</b> |
| Porez na dobit                                       | (29.808)         | (20.268)         | 147,07        |
| Poreski prihod perioda                               | 729              | 1860             | 39,19         |
| <b>Neto dobit</b>                                    | <b>142.336</b>   | <b>102.447</b>   | <b>138,94</b> |

## BILANS STANJA

Metalac-Proleter  
a.d.

u hiljadama dinara

|  | <u>31.12.2024.</u>      | <u>31.12.2023.</u>      | <u>%</u>            |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| <b>AKTIVA</b>                                    |                         |                         |                     |
| <b>Stalna imovina</b>                            | <b>740.318</b>          | <b>707.079</b>          | <b>104,70</b>       |
| Nematerijalna ulaganja, nekretnine i oprema      | 740.003                 | 701.419                 | 105,50              |
| Dugoročni finansijski plasmani                   | 315                     | 5.660                   | 5,57                |
| <b>Obrtna imovina</b>                            | <b>916.224</b>          | <b>953.915</b>          | <b>96,05</b>        |
| Zalihe materijala                                | 3.473                   | 2.283                   | 152,12              |
| Nedovršena proizvodnja                           |                         |                         |                     |
| Gotovi proizvodi                                 |                         |                         |                     |
| Roba   | 433.284                 | 399.993                 | 108,32              |
| Dati avansi                                      | 4.861                   | 8.260                   | 58,85               |
| Potraživanja (kupci)                             | 103.896                 | 73.638                  | 141,09              |
| Kratkoročni finansijski plasmani (potr. zajmovi) | 10.000                  | 183.000                 | 5,46                |
| Gotovinski ekvivalenti i gotovina                | 333.524                 | 264.310                 | 126,19              |
| Ostala potraživanja                              | 27.186                  | 22.431                  | 121,20              |
| <b>Odložena poreska sredstva</b>                 |                         |                         |                     |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>                             | <b><u>1.656.542</u></b> | <b><u>1.660.994</u></b> | <b><u>99,73</u></b> |
| <b>PASIVA</b>                                    |                         |                         |                     |
| <b>Kapital</b>                                   | <b>628.760</b>          | <b>741.633</b>          | <b>84,78</b>        |
| Osnovni kapital                                  | 71.837                  | 77.182                  | 93,07               |
| Ostali kapital                                   |                         |                         |                     |
| Rezerve  |                         |                         |                     |
| Revalorizacione rezerve                          |                         |                         |                     |
| Aktuarski dobitak / (gubitak)                    | -10.580                 | -10.580                 | 100,00              |
| Neraspoređena dobit                              | 425.167                 | 572.585                 | 74,25               |
| Dobitak / (gubitak)                              | 142.336                 | 102.446                 | 138,94              |
| <b>Dugoročna rezervisanja i obaveze</b>          | <b>121.954</b>          | <b>120.656</b>          | <b>101,08</b>       |
| Dugoročna rezervisanja                           | 95.360                  | 88.935                  | 107,22              |
| Dugoročni krediti                                |                         | 8.000                   | 0,00                |
| Dugoročni zajmovi ZD                             |                         |                         |                     |
| Obaveze po osnovu lizinga                        | 26.594                  | 23.721                  | 112,11              |
| Ostale dugoročne obaveze                         |                         |                         |                     |
| <b>Kratkoročna rezervisanja i obaveze</b>        | <b>899.681</b>          | <b>791.829</b>          | <b>113,62</b>       |
| Kratkoročna rezervisanja                         | 97.735                  | 79.026                  | 123,67              |
| Kratkoročni krediti kod banaka                   | 8.000                   | 24.000                  | 33,33               |
| Kratkoročni zajmovi ZD                           |                         |                         |                     |
| Obaveze po osnovu lizinga                        | 15.922                  | 11.795                  | 134,99              |
| Primljeni avansi                                 | 212                     | 2.966                   | 7,15                |
| Obaveze iz poslovanja                            | 631.926                 | 570.916                 | 110,69              |
| Ostale kratkoročne obaveze                       | 145.886                 | 103.126                 | 141,46              |
| <b>Odložene poreske obaveze</b>                  | <b>6.147</b>            | <b>6.876</b>            | <b>89,40</b>        |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                             | <b><u>1.656.542</u></b> | <b><u>1.660.994</u></b> | <b><u>99,73</u></b> |
| <b>Vanbilansna aktiva/pasiva</b>                 | <b>3.006</b>            | <b>3.006</b>            | <b>100,00</b>       |

## IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE

|   | u hiljadama<br>dinara        |                              |
|---|------------------------------|------------------------------|
|   | <u>31.12.2024.</u>           | <u>31.12.2023.</u>           |
| <b>Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>                              |                              |                              |
| Prodaja i primljeni avansi  | 6.321.270                    | 5.553.144                    |
| Primljene kamate  | 11.074                       | 8.264                        |
| Ostali prilivi iz redovnog poslovanja                                       | 298.320                      | 239.842                      |
| Isplate dobavljačima i dati avansi  | (5.599.134)                  | (4.896.336)                  |
| Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi                               | (598.880)                    | (485.426)                    |
| Plaćene kamate  | (761)                        | (1.592)                      |
| Porez na dobit  | (24.896)                     | (16.137)                     |
| Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda                                   | (155.611)                    | (116.269)                    |
| <b>Neto priliv ( odliv ) gotovine iz poslovne aktivnosti</b>                | <u><b>251.382</b></u>        | <u><b>285.490</b></u>        |
| <b>Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>                           |                              |                              |
| Prodaja akcija i udela (neto priliv)  |                              |                              |
| Prodaja nekretnina,postrojenja i opreme                                     |                              |                              |
| Ostali finansijski plasmani(neto priliv/odliv)                              | 183.894                      | (174.030)                    |
| Primljene dividende   |                              |                              |
| Kupovina akcija i udela (neto odliv)  |                              |                              |
| Kupovina nematerijalnih ulaganja,nekretnina i opreme                        | (92.198)                     | (122.788)                    |
| <b>Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti investiranja</b>              | <u><b>91.696</b></u>         | <u><b>(296.818)</b></u>      |
| <b>Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>                           |                              |                              |
| Dugoročni i kratkoročni krediti( neto priliv/odliv)                         | (24.000)                     | (24.000)                     |
| Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze                                      |                              |                              |
| Odlivi za dividende i učešća u dobitku                                      | (249.864)                    |                              |
| <b>Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>              | <u><b>(273.864)</b></u>      | <u><b>(24.000)</b></u>       |
| <b>Neto priliv (odliv) gotovine</b>   | 69.214                       | (35.328)                     |
| <b>Gotovina na početku obračunskog perioda</b>                              | 264.310                      | 299.638                      |
| <b>Pozitivne/negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine,neto</b> |                              |                              |
| <b>Gotovina na kraju obračunskog perioda</b>                                | <u><u><b>333.524</b></u></u> | <u><u><b>264.310</b></u></u> |

## FINANSIJSKI POKAZATELJI

Metalac-Proleter a.d.

|  | 31.12.2024. | 31.12.2023. |
|--|-------------|-------------|
| <b>Pokazatelji likvidnosti</b>             |             |             |
| Koeficijent tekuće (opšte) likvidnosti     | 1,02        | 1,20        |
| Neto obrtna sredstva (fond)                | 16.543      | 162.086     |
| Slobodan novčani tok                       | 69.214      |             |
|  |             |             |
| <b>Pokazatelji poslovne aktivnosti</b>     |             |             |
| Koeficijent obrta zaliha robe              | 10,2        | 9,92        |
| Dani vezivanja zaliha robe                 | 36          | 37          |
| Koeficijent obrta potraživanja             | 46,67       | 45,72       |
| Prosečno vreme naplate potraživanja        | 8           | 8           |
| Koeficijent obrta obaveza                  | 10,83       | 10,00       |
| Prosečno vreme plaćanja obaveza            | 34          | 36          |
| Prosečno vreme vezivanja gotovine          | 44          | 45          |
| Prosečno vreme trajanj gotovinskog ciklusa | 10          | 9           |
| Potrebna gotovina (000 din.)               | 144.910     | 114.300     |
| Potrebna gotovina po danu (u 000 din)      | 14.491      | 12.700      |

|  |       |       |
|--|-------|-------|
| <b>Pokazatelji profatibilnosti</b>           |       |       |
| Stopa EBIT (%)                               | 2,55  | 2,59  |
| Stopa EBITDA (%)                             | 3,83  | 3,8   |
| Stopa marže bruto profita (%)                | 3,07  | 2,49  |
| Rentabilnost imovine (ROA) (%)               | 8,59  | 6,16  |
| Rentabilnost sopstvenog kapitala (ROE) (%)   | 20,77 | 14,86 |
| Rentabilnost angazovanog kapitala (ROCE) (%) | 18,96 | 11,88 |

|  |      |      |
|--|------|------|
| <b>Pokazatelji finansijske strukture (zaduženosti)</b> |      |      |
| Koeficijent zaduženosti                                | 0,62 | 0,55 |
| Odnos duga i sopstvenog kapitala                       | 1,63 | 1,24 |

| <b>Analiza rezultata u uslovima rizika (leveridža)</b> | 31.12.2024. | 31.12.2023. |
|--|-------------|-------------|
| Faktor poslovnog leveridža (FPL)                       | 6,72        | 6,65        |
| Faktor finansijskog leveridža (FFL)                    | 0,98        | 1,03        |
| Prelomna tačka rentabiliteta (PTR) u 000 din           | 4.682.056   | 4.093.779   |
|  |             |             |
| Marža sigurnosti                                       | 14,87       | 15,05       |

**RAZVOJ NETO OBRTNOG FONDA (NOF)**
**Metalac -Proleter  
a.d.**
**U hiljadama dinara**

|     | Opis   | Iznos       |
|-----|--|-------------|
|     |  | 31.12.2024. |
| 1.  | Kapital  | 628.760     |
| 2.  | Gubitak  |             |
| 3.  | Sopstveni izvori (1-2)                                     | 628.760     |
| 4.  | Odložene poreske obaveze                                   | 6.147       |
| 5.  | Sopstveni kapital (3+4)                                    | 634.907     |
| 6.  | Dugoročne obaveze  | 121.954     |
| 7.  | Ukupni dugoročni izvori (5+6)                              | 756.861     |
| 8.  | Stalna imovina   | 740.318     |
| 9.  | Sopstveni NOF (5-8)  | -105.411    |
| 10. | NOF (7-8)  | 16.543      |
| 11. | Kratkoročne obaveze  | 899.681     |
| 12. | NOF +kratkoročne obaveze (10+11)                           | 916.224     |
| 13. | Zalihe   | 436.757     |
|     | pokriće zaliha sopst. NOF (9:13)*100                       | -24,13%     |
|     | pokriće zaliha NOF (10:13)*100                             | 3,79%       |
|     | pokriće zaliha NOF-om i kratkoročnim obavezama (12:13)*100 | 209,78%     |
| 14. | Obrtna sredstva  | 916.224     |
|     | pokriće ObS sopstvenim NOF (9:14)*100                      | -11,50%     |
|     | pokriće ObS (10:14)*100                                    | 1,81%       |
|     | pokriće ObS sa NOF-om i kratkoročnim obavezama (12:14)*100 | 100,00%     |

# TRŽIŠNI SEGMENT

Metalac Proleter je u 2024. godini ostvario realizaciju od 6,4 milijardi dinara, što je za 8,6% iznad plana i 14 % više nego u prošloj godini.

U strukturi realizacije maloprodaja učestvuje sa 97,2%, veleprodaja sa 2,2% i zakup sa 0,6%.

Ostvarena realizacija u maloprodaji u 2024. godini u 46 maloprodajnih objekata, podeljena u pet profitnih centara iznosi 6,2 milijarde dinara, što je za 7% više u odnosu na plan, i 14% više nego u prošloj godini.

Analiza prometa po profitnim centrima pokazuje da profitni centar I (prehrana grada), sa svojih petnaest maloprodajnih objekata, u ukupnom prometu učestvuje sa 40 %, ima rast u odnosu na prošlu godinu 6% i 2% rast u odnosu na plan. Navedeni rast je rezultat povećanja prometa u postojećim objektima.

Profitni centar II (prehrana sela), sa svojih dvadeset maloprodajnih objekata, u ukupnom prometu maloprodaje učestvuje sa 20% i ostvario je rast u odnosu na prošlu godinu od 6%. Posmatrano u odnosu na plan ovaj PC beleži rast od 6 %.

Profitni centar III (Ljig) sa svoja tri maloprodajna objekta, u ukupnom prometu učestvuje sa 15% i ima ostvarenje plana 100 %, i 3% rasta u odnosu na 2023. godinu.

Profitni centar IV (Čačak), sa svojih šest maloprodajnih objekata učestvuje u ukupnom prometu sa 21% i ostvario je plan sa 124%.

Profitni centar V (Kraljevo) sa svoja dva maloprodajna objekta u ukupnom prometu učestvuje sa 4%.

Veleprodaja je u 2024. godini ostvarila realizaciju od 140.388 miliona dinara, što je značajno iznad plana.

Realizacija po osnovu zakupa iznosi 36 miliona dinara, što je 5% ispod plana.

## ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

U cilju širenja maloprodajne mreže i potpunijeg zadovoljenja potreba potrošača i spoznaje istih, preduzeće kontinuirano radi na istraživanju tržišta, i putem anketa meri zadovoljstvo svojih kupaca



**„METALAC- PROLETER“ A.D. - PROMET I -XII 2024. GODINE**

|                                 | Promet<br>2023. god. | Promet<br>2024. god. | Plan<br>2024. god.   | Ostv. 24 /<br>plan 24<br>% | Ostv. 24 /<br>ostv. 23<br>% | Ostvaren RUC<br>2023. god. | Ostvaren RUC<br>2024. god. | Planiran RUC<br>2024. god. | RUC<br>ostv. 24 /<br>plan 24<br>% | RUC<br>ostv. 24 /<br>ostv. 23<br>% |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| <b>Maloprodaja<br/>(po MPC)</b> | 5.474.883.053        | 6.225.348.931        | 5.816.000.000        | 107,04                     | 113,71                      | 810.701.459                | 930.153.978                | 810.398.000                | 114,78                            | 114,73                             |
| <b>Veleprodaja<br/>(po VPC)</b> | 93.694.654           | 140.388.133          | 40.000.000           | 350,97                     | 149,84                      | 5.076.680                  | 7.403.238                  | 2.000.000                  | 370,16                            | 145,83                             |
| <b>Zakup</b>                    | 38.314.350           | 36.034.944           | 38.061.000           | 94,68                      | 94,05                       | 38.314.350                 | 36.034.944                 | 38.061.000                 | 94,68                             | 94,05                              |
| <b>UKUPNO:</b>                  | <b>5.606.892.057</b> | <b>6.401.772.008</b> | <b>5.894.061.000</b> | <b>108,61</b>              | <b>114,18</b>               | <b>854.092.489</b>         | <b>973.592.160</b>         | <b>850.459.000</b>         | <b>114,48</b>                     | <b>113,99</b>                      |

PROMET MALOPRODAJE PO PROFITNIM CENTRIMA I -XII 2024.GODINE

| RB             | Profitni centar | Ukaz                 | Promet 2023 god      | Promet 2024.god      | Plan 2024.god        | Ostv. 24/plan 24 % | Ostv. 24/ostv. 23 % | Prosečne zarhbe    | K.O.         | Br radn. 2023 god. | Br radn. 2024 god. | Broj kupovina 2023 god. | Broj kupovina 2024 god. | Brkupovina 2024/br. kupovina 2023 % | Prosečna kupovina 2023 god. | Prosečna kupovina 2024 god. | Pr. kup.2024/pr. kup.2023% | m <sup>2</sup> | P/m <sup>2</sup> | P/radniku 2023 god. | P/radniku 2024 god. | P/radniku 2024/ p/radniku 2023 % | % RUC na MPC 2023 god. | Ostvaren RUC 2023 god. | % RUC na MPC 2024 god. | Ostvaren RUC 2024 god. | RUC ostv. 24/ostv. 23 % |
|----------------|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------|------------------|---------------------|---------------------|----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|
| 1              | P.C. 1          | 2.620.200.886        | 2.337.663.366        | 2.477.779.222        | 2.421.200.800        | 102,34             | 105,99              | 138.381.640        | 17,91        | 126                | 126                | 3.102.333               | 3.067.162               | 98,87                               | 754                         | 808                         | 107,21                     | 2.145          | 1.155.142        | 18.552.884          | 19.664.914          | 105,99                           | 14,88                  | 347.933.992            | 15,08                  | 373.769.519            | 107,43                  |
| 2              | P.C. 2          | 1.298.929.472        | 1.171.221.948        | 1.240.503.673        | 1.173.832.000        | 105,68             | 105,92              | 85.499.616         | 14,51        | 66                 | 66                 | 1.552.236               | 1.507.038               | 97,09                               | 755                         | 823                         | 109,09                     | 1.368          | 906.801          | 17.745.787          | 18.795.510          | 105,92                           | 13,98                  | 163.702.597            | 14,07                  | 174.498.481            | 106,59                  |
| 3              | P.C.3           | 982.068.080          | 900.105.770          | 931.373.195          | 934.049.600          | 99,71              | 103,47              | 45.729.149         | 20,37        | 41                 | 41                 | 813.385                 | 774.265                 | 95,19                               | 1.107                       | 1.203                       | 108,70                     | 457            | 2.038.016        | 21.953.799          | 22.716.419          | 103,47                           | 15,43                  | 138.910.400            | 15,93                  | 148.363.697            | 106,81                  |
| 4              | P.C.4           | 1.399.563.621        | 1.066.024.395        | 1.320.408.510        | 1.150.986.400        | 114,72             | 123,86              | 65.763.176         | 20,08        | 62                 | 65                 | 1.398.046               | 1.640.454               | 117,34                              | 763                         | 805                         | 105,56                     | 1.004          | 1.315.148        | 17.193.942          | 20.313.977          | 118,15                           | 15,02                  | 160.154.470            | 14,92                  | 197.037.251            | 123,03                  |
| 5              | P.C.5           | 279.130.640          | 0                    | 252.284.331          | 134.931.200          | 186,97             | 0,00                | 29.464.040         | 8,56         | 24                 | 24                 | 0                       | 267.508                 | 0,00                                | 0                           | 943                         | 0,00                       | 545            | 462.907          | 0                   | 10.511.847          | 0,00                             | 0,00                   | 0                      | 14,47                  | 36.514.031             | 0,00                    |
| <b>UKUPNO:</b> |                 | <b>6.579.892.700</b> | <b>5.475.015.479</b> | <b>6.222.348.930</b> | <b>5.815.000.000</b> | <b>107,01</b>      | <b>113,65</b>       | <b>364.837.621</b> | <b>17,06</b> | <b>295</b>         | <b>322</b>         | <b>6.866.000</b>        | <b>7.256.427</b>        | <b>105,69</b>                       | <b>797</b>                  | <b>857</b>                  | <b>107,54</b>              | <b>5.519</b>   | <b>1.127.441</b> | <b>18.559.375</b>   | <b>19.324.065</b>   | <b>104,12</b>                    | <b>14,81</b>           | <b>810.701.459</b>     | <b>14,95</b>           | <b>930.182.979</b>     | <b>114,74</b>           |

Profitni centar broj 1 - Prodavnice u gradu

Profitni centar broj 2 - Prodavnice u selu

Profitni centar broj 3 - Prodavnice u Ljigu

Profitni centar broj 4 - Prodavnice u Čačku

Profitni centar broj 5 - prodavnice u Kraljevu

PROFITNI CENTAR BROJ 1 – PRODAVNICE U GRADU - PROMET I -XII 2024. GODINE

| R.B.           | Prodavnica             | Ulaz                 | Promet 2023. god.    | Promet 2024. god.    | Plan 2024. god.      | Ostv. 24 / plan 24 % | Ostv. 24 / ostv. 23 % | Prosečne zalihe    | K.O.         | Br. radn.  | Broj kupovina    | Prosečna kupovina | m <sup>2</sup> | P/m <sup>2</sup> | P/radniku         | % RUC na MPC 2023. god. | Ostvaren RUC 2023.god. | % RUC na MPC 2024. god. | Ostvaren RUC 2024.god. | RUC ostv. 24/ ostv. 23 % |
|----------------|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|--------------|------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|
| 1              | 5 - N. Lunjevica 3     | 47.571.782           | 45.899.152           | 48.820.727           | 47.000.000           | 103,87               | 106,37                | 3.711.320          | 13,15        | 3          | 84.670           | 577               | 67             | 728.668          | 16.273.576        | 13,78                   | 6.324.185              | 13,89                   | 6.782.212              | 107,24                   |
| 2              | 7 - K. Aleksandra 80   | 89.496.430           | 82.171.029           | 85.059.759           | 82.000.000           | 103,73               | 103,52                | 5.691.194          | 14,95        | 5          | 161.644          | 526               | 85             | 1.000.703        | 17.011.952        | 14,41                   | 11.842.836             | 14,52                   | 12.346.914             | 104,26                   |
| 3              | 10 - K. Aleksandra 11  | 140.526.581          | 130.510.948          | 132.778.515          | 145.000.000          | 91,57                | 101,74                | 8.191.031          | 16,21        | 9          | 222.768          | 596               | 130            | 1.021.373        | 14.753.168        | 14,94                   | 19.495.303             | 15,13                   | 20.084.840             | 103,02                   |
| 4              | 11 - V. Milana 20      | 168.896.995          | 153.888.878          | 158.074.424          | 152.000.000          | 104,00               | 102,72                | 9.705.624          | 16,29        | 9          | 258.778          | 611               | 144            | 1.097.739        | 17.563.825        | 14,72                   | 22.650.319             | 14,87                   | 23.511.976             | 103,80                   |
| 5              | 21 - M. Aleksića 2     | 49.073.577           | 39.785.979           | 46.449.319           | 44.000.000           | 105,57               | 116,75                | 2.406.119          | 19,30        | 3          | 73.581           | 631               | 38             | 1.222.351        | 15.483.106        | 13,41                   | 5.334.048              | 13,45                   | 6.246.948              | 117,11                   |
| 6              | 34 - M. Velikog 12     | 771.825.318          | 683.672.708          | 727.861.223          | 740.200.800          | 98,33                | 106,46                | 32.410.816         | 22,46        | 27         | 688.012          | 1.058             | 450            | 1.617.469        | 26.957.823        | 15,55                   | 106.307.953            | 15,72                   | 114.444.094            | 107,65                   |
| 7              | 35 - K. Aleksandra 104 | 298.956.072          | 275.005.876          | 282.351.549          | 259.000.000          | 109,02               | 102,67                | 14.191.362         | 19,90        | 14         | 302.416          | 934               | 245            | 1.152.455        | 20.167.968        | 15,02                   | 41.301.028             | 15,41                   | 43.516.604             | 105,36                   |
| 8              | 43 - Ljubićka 1        | 42.421.335           | 38.404.786           | 43.319.552           | 44.000.000           | 98,45                | 112,80                | 3.133.656          | 13,82        | 3          | 77.207           | 561               | 40             | 1.082.989        | 14.439.851        | 13,63                   | 5.235.858              | 13,86                   | 6.002.636              | 114,64                   |
| 9              | 69 - K. Aleksandra 157 | 128.294.586          | 118.254.326          | 120.244.805          | 120.000.000          | 100,20               | 101,68                | 6.268.548          | 19,18        | 7          | 190.982          | 630               | 85             | 1.414.645        | 17.177.829        | 13,96                   | 16.505.110             | 14,08                   | 16.931.672             | 102,58                   |
| 10             | 78 - M. Velikog 57     | 70.265.618           | 62.530.674           | 66.902.172           | 63.000.000           | 106,19               | 106,99                | 3.766.338          | 17,76        | 4          | 120.744          | 554               | 45             | 1.486.715        | 16.725.543        | 13,27                   | 8.296.723              | 13,39                   | 8.958.238              | 107,97                   |
| 11             | 81 - Takovska 81       | 103.077.775          | 87.894.095           | 96.383.270           | 100.000.000          | 96,38                | 109,66                | 7.601.344          | 12,68        | 6          | 135.795          | 710               | 73             | 1.320.319        | 16.063.878        | 14,16                   | 12.449.832             | 14,59                   | 14.064.214             | 112,97                   |
| 12             | 83 - Kragujevačka 15A  | 236.921.968          | 199.159.411          | 225.267.184          | 200.000.000          | 112,63               | 113,11                | 13.962.028         | 16,13        | 11         | 194.595          | 1.158             | 220            | 1.023.942        | 20.478.835        | 15,48                   | 30.834.117             | 15,69                   | 35.355.548             | 114,66                   |
| 13             | 84 - V. Karadžića 69   | 112.830.469          | 102.687.797          | 105.666.579          | 100.000.000          | 105,67               | 102,90                | 6.578.502          | 16,06        | 6          | 158.602          | 666               | 93             | 1.136.200        | 17.611.096        | 14,61                   | 15.004.162             | 14,56                   | 15.382.842             | 102,52                   |
| 14             | 85 - N. Lunjevica 42   | 254.513.324          | 231.281.619          | 240.968.213          | 220.000.000          | 109,53               | 104,19                | 13.311.903         | 18,10        | 12         | 260.873          | 924               | 220            | 1.095.310        | 20.080.684        | 14,38                   | 33.268.314             | 14,84                   | 35.755.439             | 107,48                   |
| 15             | 87- Naselje Ivica 10a  | 105.529.058          | 86.516.085           | 97.631.931           | 105.000.000          | 92,98                | 112,85                | 7.451.854          | 13,10        | 7          | 114.495          | 853               | 210            | 464.914          | 13.947.419        | 15,12                   | 13.085.211             | 14,73                   | 14.383.341             | 109,92                   |
| <b>UKUPNO:</b> |                        | <b>2.620.200.886</b> | <b>2.337.663.366</b> | <b>2.477.779.222</b> | <b>2.421.200.800</b> | <b>102,34</b>        | <b>105,99</b>         | <b>138.381.640</b> | <b>17,91</b> | <b>126</b> | <b>3.045.162</b> | <b>814</b>        | <b>2145</b>    | <b>1.155.142</b> | <b>19.664.914</b> | <b>14,88</b>            | <b>347.934.999</b>     | <b>15,08</b>            | <b>373.767.518</b>     | <b>107,42</b>            |

PROFITNI CENTAR BROJ 1 – PRODAVNICE U GRADU - PROMET I -XII 2024. GODINE

| R.B.           | Prodavnica             | Ulaz                 | Promet 2023. god.    | Promet 2024. god.    | Plan 2024. god.      | Ostv. 24 / plan 24 % | Ostv. 24 / ostv. 23 % | Prosečne zalihe    | K.O.         | Br. radn.  | Broj kupovina    | Prosečna kupovina | m <sup>2</sup> | P/m <sup>2</sup> | P/radniku         | % RUC na MPC 2023. god. | Ostvaren RUC 2023.god. | % RUC na MPC 2024. god. | Ostvaren RUC 2024.god. | RUC ostv. 24/ ostv. 23 % |
|----------------|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|--------------|------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|
| 1              | 5 - N. Lunjevice 3     | 47.571.782           | 45.899.152           | 48.820.727           | 47.000.000           | 103,87               | 106,37                | 3.711.320          | 13,15        | 3          | 84.670           | 577               | 67             | 728.668          | 16.273.576        | 13,78                   | 6.324.185              | 13,89                   | 6.782.212              | 107,24                   |
| 2              | 7 - K. Aleksandra 80   | 89.496.430           | 82.171.029           | 85.059.759           | 82.000.000           | 103,73               | 103,52                | 5.691.194          | 14,95        | 5          | 161.644          | 526               | 85             | 1.000.703        | 17.011.952        | 14,41                   | 11.842.836             | 14,52                   | 12.346.914             | 104,26                   |
| 3              | 10 - K. Aleksandra 11  | 140.526.581          | 130.510.948          | 132.778.515          | 145.000.000          | 91,57                | 101,74                | 8.191.031          | 16,21        | 9          | 222.768          | 596               | 130            | 1.021.373        | 14.753.168        | 14,94                   | 19.495.303             | 15,13                   | 20.084.840             | 103,02                   |
| 4              | 11 - V. Milana 20      | 168.896.995          | 153.888.878          | 158.074.424          | 152.000.000          | 104,00               | 102,72                | 9.705.624          | 16,29        | 9          | 258.778          | 611               | 144            | 1.097.739        | 17.563.825        | 14,72                   | 22.650.319             | 14,87                   | 23.511.976             | 103,80                   |
| 5              | 21 - M. Aleksića 2     | 49.073.577           | 39.785.979           | 46.449.319           | 44.000.000           | 105,57               | 116,75                | 2.406.119          | 19,30        | 3          | 73.581           | 631               | 38             | 1.222.351        | 15.483.106        | 13,41                   | 5.334.048              | 13,45                   | 6.246.948              | 117,11                   |
| 6              | 34 - M. Velikog 12     | 771.825.318          | 683.672.708          | 727.861.223          | 740.200.800          | 98,33                | 106,46                | 32.410.816         | 22,46        | 27         | 688.012          | 1.058             | 450            | 1.617.469        | 26.957.823        | 15,55                   | 106.307.953            | 15,72                   | 114.444.094            | 107,65                   |
| 7              | 35 - K. Aleksandra 104 | 298.956.072          | 275.005.876          | 282.351.549          | 259.000.000          | 109,02               | 102,67                | 14.191.362         | 19,90        | 14         | 302.416          | 934               | 245            | 1.152.455        | 20.167.968        | 15,02                   | 41.301.028             | 15,41                   | 43.516.604             | 105,36                   |
| 8              | 43 - Ljubićska 1       | 42.421.335           | 38.404.786           | 43.319.552           | 44.000.000           | 98,45                | 112,80                | 3.133.656          | 13,82        | 3          | 77.207           | 561               | 40             | 1.082.989        | 14.439.851        | 13,63                   | 5.235.858              | 13,86                   | 6.002.636              | 114,64                   |
| 9              | 69 - K. Aleksandra 157 | 128.294.586          | 118.254.326          | 120.244.805          | 120.000.000          | 100,20               | 101,68                | 6.268.548          | 19,18        | 7          | 190.982          | 630               | 85             | 1.414.645        | 17.177.829        | 13,96                   | 16.505.110             | 14,08                   | 16.931.672             | 102,58                   |
| 10             | 78 - M. Velikog 57     | 70.265.618           | 62.530.674           | 66.902.172           | 63.000.000           | 106,19               | 106,99                | 3.766.338          | 17,76        | 4          | 120.744          | 554               | 45             | 1.486.715        | 16.725.543        | 13,27                   | 8.296.723              | 13,39                   | 8.958.238              | 107,97                   |
| 11             | 81 - Takovska 81       | 103.077.775          | 87.894.095           | 96.383.270           | 100.000.000          | 96,38                | 109,66                | 7.601.344          | 12,68        | 6          | 135.795          | 710               | 73             | 1.320.319        | 16.063.878        | 14,16                   | 12.449.832             | 14,59                   | 14.064.214             | 112,97                   |
| 12             | 83 - Kragujevačka 15A  | 236.921.968          | 199.159.411          | 225.267.184          | 200.000.000          | 112,63               | 113,11                | 13.962.028         | 16,13        | 11         | 194.595          | 1.158             | 220            | 1.023.942        | 20.478.835        | 15,48                   | 30.834.117             | 15,69                   | 35.355.548             | 114,66                   |
| 13             | 84 - V. Karadžića 69   | 112.830.469          | 102.687.797          | 105.666.579          | 100.000.000          | 105,67               | 102,90                | 6.578.502          | 16,06        | 6          | 158.602          | 666               | 93             | 1.136.200        | 17.611.096        | 14,61                   | 15.004.162             | 14,56                   | 15.382.842             | 102,52                   |
| 14             | 85 - N. Lunjevice 42   | 254.513.324          | 231.281.619          | 240.968.213          | 220.000.000          | 109,53               | 104,19                | 13.311.903         | 18,10        | 12         | 260.873          | 924               | 220            | 1.095.310        | 20.080.684        | 14,38                   | 33.268.314             | 14,84                   | 35.755.439             | 107,48                   |
| 15             | 87- Naselje Ivice 10a  | 105.529.058          | 86.516.085           | 97.631.931           | 105.000.000          | 92,98                | 112,85                | 7.451.854          | 13,10        | 7          | 114.495          | 853               | 210            | 464.914          | 13.947.419        | 15,12                   | 13.085.211             | 14,73                   | 14.383.341             | 109,92                   |
| <b>UKUPNO:</b> |                        | <b>2.620.200.886</b> | <b>2.337.663.366</b> | <b>2.477.779.222</b> | <b>2.421.200.800</b> | <b>102,34</b>        | <b>105,99</b>         | <b>138.381.640</b> | <b>17,91</b> | <b>126</b> | <b>3.045.162</b> | <b>814</b>        | <b>2145</b>    | <b>1.155.142</b> | <b>19.664.914</b> | <b>14,88</b>            | <b>347.934.999</b>     | <b>15,08</b>            | <b>373.767.518</b>     | <b>107,42</b>            |

PROFITNI CENTAR BROJ 2 – PRODAVNICE NA SELU - PROMET I - XII 2024. GODINE

| R.B. | Prodavnica        | Ulaz                 | Promet 2023. god.    | Promet 2024. god.    | Plan 2024. god.      | Ostv. 2024/plan 2024 % | Ostv. 24 / ostv. 23 % | Prosečne zalihe   | K.O.         | Br. radn. | Broj kupovina    | Prosečna kupovina | m <sup>2</sup> | P/m <sup>2</sup> | P/radniku         | % RUC na MPC 2023. god. | Ostvaren RUC 2023. god. | % RUC na MPC 2024. god. | Ostvaren RUC 2024.god. | RUC ostv. 24/ostv. 23 % |
|------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|--------------|-----------|------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| 1    | 1 – G. Banjani    | 48.177.403           | 41.951.480           | 46.565.008           | 35.000.000           | 133,04                 | 111,00                | 3.462.071         | 13,45        | 2         | 50.088           | 930               | 66             | 705.530          | 23.282.504        | 13,18                   | 5.528.320               | 13,14                   | 6.117.248              | 110,65                  |
| 2    | 2 - Boljkovci     | 38.030.876           | 33.803.334           | 35.922.927           | 35.000.000           | 102,64                 | 106,27                | 2.732.784         | 13,15        | 2         | 42.750           | 840               | 48             | 748.394          | 17.961.464        | 14,09                   | 4.764.553               | 14,20                   | 5.099.284              | 107,03                  |
| 3    | 3 - Savinac       | 36.815.680           | 30.959.801           | 34.478.840           | 35.000.000           | 98,51                  | 111,37                | 4.309.446         | 8,00         | 2         | 46.907           | 735               | 59             | 584.387          | 17.239.420        | 13,92                   | 4.310.559               | 13,94                   | 4.807.713              | 111,53                  |
| 4    | 4 - D. Vrbava     | 66.825.953           | 60.601.020           | 65.158.620           | 70.000.000           | 93,08                  | 107,52                | 4.519.029         | 14,42        | 4         | 75.321           | 865               | 61             | 1.068.174        | 16.289.655        | 13,70                   | 8.301.641               | 13,66                   | 8.902.067              | 107,23                  |
| 5    | 15 -Takovo        | 137.818.863          | 114.874.965          | 130.185.880          | 108.000.000          | 120,54                 | 113,33                | 6.854.845         | 18,99        | 6         | 132.514          | 982               | 90             | 1.446.510        | 21.697.647        | 14,26                   | 16.376.812              | 14,51                   | 18.888.045             | 115,33                  |
| 6    | 16 -Rudnik        | 103.474.347          | 92.072.688           | 98.148.973           | 90.000.000           | 109,05                 | 106,60                | 5.339.302         | 18,38        | 5         | 129.106          | 760               | 133            | 737.962          | 19.629.795        | 15,55                   | 14.315.114              | 15,40                   | 15.112.766             | 105,57                  |
| 7    | 22 - Brdjani      | 99.695.707           | 99.508.737           | 93.424.719           | 90.000.000           | 103,81                 | 93,89                 | 7.300.912         | 12,80        | 5         | 119.135          | 784               | 87             | 1.073.847        | 18.684.944        | 13,59                   | 13.526.000              | 13,89                   | 12.976.304             | 95,94                   |
| 8    | 26a - Rudnik      | 32.859.881           | 29.997.759           | 30.562.118           | 33.000.000           | 92,61                  | 101,88                | 2.822.285         | 10,83        | 2         | 48.065           | 636               | 64             | 477.533          | 15.281.059        | 14,44                   | 4.332.408               | 14,57                   | 4.453.244              | 102,79                  |
| 9    | 36 - Ugrinoveci   | 90.056.075           | 77.734.003           | 88.054.403           | 72.000.000           | 122,30                 | 113,28                | 4.579.753         | 19,23        | 4         | 90.753           | 970               | 69             | 1.276.151        | 22.013.601        | 14,13                   | 10.986.144              | 14,30                   | 12.592.175             | 114,62                  |
| 10   | 45 - Pranjani     | 142.204.636          | 122.505.594          | 137.838.687          | 108.000.000          | 127,63                 | 112,52                | 8.660.593         | 15,92        | 6         | 132.690          | 1.039             | 114            | 1.209.111        | 22.973.115        | 14,71                   | 18.017.534              | 14,66                   | 20.201.084             | 112,12                  |
| 11   | 49 - Kamenica     | 24.794.312           | 22.378.957           | 23.388.594           | 17.500.000           | 133,65                 | 104,51                | 1.715.155         | 13,64        | 1         | 26.594           | 879               | 43             | 543.921          | 23.388.594        | 13,95                   | 3.122.575               | 13,81                   | 3.228.937              | 103,41                  |
| 12   | 60 – Vračevšnica  | 92.181.274           | 79.637.597           | 89.624.622           | 87.000.000           | 103,02                 | 112,54                | 6.071.603         | 14,76        | 5         | 116.013          | 773               | 154            | 581.978          | 17.924.924        | 13,60                   | 10.829.254              | 13,51                   | 12.107.245             | 111,80                  |
| 13   | 62 - G. Gora      | 24.280.103           | 22.369.064           | 22.890.724           | 18.500.000           | 123,73                 | 102,33                | 1.163.379         | 19,68        | 1         | 24.871           | 920               | 24             | 953.780          | 22.890.724        | 13,02                   | 2.912.942               | 12,92                   | 2.958.094              | 101,55                  |
| 14   | 67 - Toponica     | 61.459.905           | 55.151.140           | 58.191.113           | 66.000.000           | 88,17                  | 105,51                | 4.121.402         | 14,12        | 4         | 82.000           | 710               | 75             | 775.882          | 14.547.778        | 12,79                   | 7.053.494               | 13,10                   | 7.623.391              | 108,08                  |
| 15   | 71 - Svrčkovci    | 14.382.225           | 37.587.912           | 14.729.804           | 45.000.000           | 32,73                  | 39,19                 | 2.570.576         | 5,73         | 3         | 25.284           | 583               | 25             | 589.192          | 4.909.935         | 13,29                   | 4.996.369               | 12,99                   | 1.913.334              | 38,29                   |
| 16   | 79 - Borač        | 37.772.740           | 36.649.226           | 36.487.221           | 35.000.000           | 104,25                 | 99,56                 | 2.918.280         | 12,50        | 2         | 50.792           | 718               | 25             | 1.459.489        | 18.243.611        | 13,02                   | 4.770.082               | 13,37                   | 4.879.053              | 102,28                  |
| 17   | 82 - G. Branetići | 37.143.312           | 34.461.321           | 34.965.123           | 35.000.000           | 99,90                  | 101,46                | 2.786.809         | 12,55        | 2         | 37.858           | 924               | 36             | 971.253          | 17.482.561        | 13,58                   | 4.681.042               | 13,74                   | 4.803.289              | 102,61                  |
| 18   | 86 - Koštunići    | 25.772.883           | 26.174.943           | 25.034.795           | 35.000.000           | 71,53                  | 95,64                 | 2.211.402         | 11,32        | 2         | 29.903           | 837               | 40             | 625.870          | 12.517.398        | 13,53                   | 3.540.295               | 13,53                   | 3.387.646              | 95,69                   |
| 19   | 88 - G. Trepča    | 48.848.905           | 42.059.738           | 46.001.676           | 51.832.000           | 88,75                  | 109,37                | 2.936.708         | 15,66        | 2         | 91.686           | 502               | 50             | 920.034          | 23.000.838        | 13,53                   | 5.692.203               | 13,74                   | 6.321.599              | 111,06                  |
| 20   | 89- Miokovci      | 35.369.367           | 29.442.703           | 33.331.999           | 35.000.000           | 95,23                  | 113,21                | 2.810.498         | 11,86        | 2         | 38.054           | 876               | 45             | 740.711          | 16.665.999        | 13,99                   | 4.119.179               | 13,81                   | 4.603.178              | 111,75                  |
| 21   | 91- Mojsinje      | 100.965.026          | 81.299.966           | 95.517.826           | 72.000.000           | 132,66                 | 117,49                | 5.612.784         | 17,02        | 4         | 116.654          | 819               | 80             | 1.193.973        | 23.879.457        | 14,09                   | 11.454.069              | 14,16                   | 13.522.784             | 118,06                  |
|      | <b>UKUPNO:</b>    | <b>1.298.929.472</b> | <b>1.171.221.948</b> | <b>1.240.503.673</b> | <b>1.173.832.000</b> | <b>105,68</b>          | <b>105,92</b>         | <b>85.499.616</b> | <b>14,51</b> | <b>66</b> | <b>1.507.038</b> | <b>823</b>        | <b>1.388</b>   | <b>893.735</b>   | <b>18.795.510</b> | <b>13,97</b>            | <b>163.630.589</b>      | <b>14,07</b>            | <b>174.498.481</b>     | <b>106,64</b>           |

**PROFITNI CENTAR BROJ 3 - PRODAVNICE U LJIGU - PROMET I-XII 2024. GODINE**

| B.             | Prodavnica         | Ulaz               | Promet 2023. god.  | Promet 2024. god.  | Plan 2024. god.    | Ostv. 24 / plan 24 % | Ostv. 24/ ostv. 23 % | Prosečne zalihe   | K.O.         | Br. radn. | Broj kupovina  | Prosečna kupovina | m <sup>2</sup> | P/m <sup>2</sup> | P/radniku         | % RUC na MPC 2023. god. | Ostvaren RUC 2023. god. | % RUC na MPC 2024. god. | Ostvaren RUC 2024. god. | RUC ostv.24/ ostv. 23 % |
|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|-------------------|--------------|-----------|----------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1              | 18 - Karadordeva 9 | 83.268.793         | 76.088.767         | 79.602.572         | 84.000.000         | 94,76                | 104,62               | 5.447.016         | 14,61        | 5         | 126.272        | 630               | 70             | 1.137.180        | 15.920.514        | 15,18                   | 11.553.220              | 15,17                   | 12.076.379              | 104,53                  |
| 2              | 92 - "Centar"      | 327.198.818        | 298.402.279        | 313.459.177        | 279.000.000        | 112,35               | 105,05               | 16.329.022        | 19,20        | 15        | 303.467        | 1.033             | 147            | 2.132.375        | 20.897.278        | 15,13                   | 45.155.699              | 15,57                   | 48.813.711              | 108,10                  |
| 3              | 93 - "Kolonija"    | 571.600.469        | 525.614.724        | 538.311.446        | 571.049.600        | 94,27                | 102,42               | 23.953.111        | 22,47        | 21        | 344.526        | 1.562             | 240            | 2.242.964        | 25.633.878        | 15,64                   | 82.201.482              | 16,25                   | 87.473.609              | 106,41                  |
| <b>UKUPNO:</b> |                    | <b>982.068.080</b> | <b>900.105.770</b> | <b>931.373.195</b> | <b>934.049.600</b> | <b>99,71</b>         | <b>103,47</b>        | <b>45.729.149</b> | <b>20,37</b> | <b>41</b> | <b>774.265</b> | <b>1.203</b>      | <b>457</b>     | <b>2.038.016</b> | <b>22.716.419</b> | <b>15,43</b>            | <b>138.910.401</b>      | <b>15,93</b>            | <b>148.363.698</b>      | <b>106,81</b>           |

PROFITNI CENTAR BROJ 4 - PRODAVNICE U ČAČKU - PROMET I-XII 2024. GODINE

| R.B. | Prodavnica                         | Ulaz          | Promet 2023. god. | Promet 2024. god. | Plan 2024. god. | Ostv. 24/ plan 24 % | Ostv. 24/ ostv. 23 % | Prosečne zalihе | K. O. | Br. radn. | Broj kupovina | Prosečna kupovina | m <sup>2</sup> | Pi m <sup>2</sup> | Prihodniku | % RUC na MPC 2023. god. | Ostvaren RUC 2023. god. | % RUC na MPC 2024. god. | Ostvaren RUC 2024. god. | RUC ostv. 23 % |
|------|------------------------------------|---------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------------|----------------------|-----------------|-------|-----------|---------------|-------------------|----------------|-------------------|------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| 1    | 90 - Dragiše Mišović 227           | 282.890.664   | 254.816.736       | 267.427.528       | 205.000.000     | 130,45              | 104,95               | 11.754.781      | 22,75 | 11        | 273.058       | 979               | 199            | 1.343.857         | 24.311.593 | 15,70                   | 39.995.605              | 14,93                   | 39.924.638              | 99,82          |
| 2    | 95 - Kneza V. Popović 2            | 151.366.806   | 140.449.513       | 142.956.219       | 135.000.000     | 105,89              | 101,78               | 7.431.733       | 19,24 | 8         | 240.410       | 595               | 135            | 1.058.935         | 17.869.527 | 14,34                   | 20.143.007              | 14,49                   | 20.716.378              | 102,85         |
| 3    | 96 - R. Radosavljević 8            | 245.145.941   | 221.645.331       | 229.368.135       | 215.000.000     | 106,68              | 103,48               | 11.046.844      | 20,76 | 12        | 282.189       | 813               | 120            | 1.911.401         | 19.114.011 | 14,96                   | 33.167.453              | 15,02                   | 34.440.650              | 103,84         |
| 4    | 97 - Bul. T. Rajića 28A            | 293.481.762   | 265.738.425       | 279.466.141       | 220.000.000     | 127,03              | 105,17               | 12.220.611      | 22,87 | 12        | 346.878       | 806               | 120            | 2.328.885         | 23.288.845 | 14,18                   | 37.691.960              | 14,37                   | 40.162.618              | 106,55         |
| 5    | 98 Bul. Tanaska Rajića 5           | 177.587.496   | 156.969.388       | 167.697.929       | 156.000.000     | 107,50              | 106,83               | 8.421.977       | 19,91 | 9         | 168.777       | 994               | 150            | 1.117.986         | 18.633.103 | 16,00                   | 25.112.615              | 14,98                   | 25.128.507              | 100,06         |
| 6    | 99 Episkopa Nikifora Mlakimovića 9 | 249.090.951   | 26.405.002        | 233.492.558       | 219.986.400     | 106,14              | 884,27               | 14.887.231      | 15,68 | 13        | 329.142       | 709               | 280            | 833.902           | 17.960.966 | 15,31                   | 4.043.831               | 15,70                   | 36.664.462              | 906,68         |
|      | UKUPNO:                            | 1.399.563.621 | 1.066.024.395     | 1.370.408.510     | 1.150.986.400   | 114,72              | 123,86               | 65.763.176      | 20,08 | 65        | 1.640.454     | 805               | 1004           | 1.315.148         | 20.313.977 | 15,02                   | 160.154.471             | 14,92                   | 197.037.252             | 123,03         |

PROFITNI CENTAR BROJ 5 - PRODAVNICE U KRALJEVU - PROMET I-XII 2024. GODINE

| R.B.           | Prodavnica                | Ulaz               | Promet 2023. god. | Promet 2024. god.  | Plan 2024. god.    | Ostv. 24 / plan 24 % | Ostv. 24/ ostv. 23 % | Prosečne zalihe   | K.O.        | Br. radn. | Broj kupovina  | Prosečna kupovina | m <sup>2</sup> | P/m <sup>2</sup> | P/radniku         | % RUC na MPC 2023. god. | Ostvaren RUC 2023. god. | % RUC na MPC 2024. god. | Ostvaren RUC 2024. god. | RUC ostv. 24/ ostv. 23 % |
|----------------|---------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------|-----------|----------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
| 1              | 70 Žiža, Starine Novaka 2 | 174.786.395        | 0                 | 154.246.528        | 134.931.200        | 114,31               |                      | 12.159.730        | 12,69       | 10        | 171.481        | 899               | 150            | 1.028.310        | 15.424.653        |                         |                         | 14,66                   | 22.609.654              |                          |
| 2              | 73 Jovana Derolca 6       | 104.344.245        | 0                 | 98.037.803         | 0                  |                      |                      | 17.304.309        | 5,67        | 14        | 96.021         | 1.021             | 395            | 248.197          | 7.002.700         |                         |                         | 14,18                   | 13.904.376              |                          |
| <b>UKUPNO:</b> |                           | <b>279.130.640</b> | <b>0</b>          | <b>252.284.331</b> | <b>134.931.200</b> | <b>186,97</b>        |                      | <b>29.464.040</b> | <b>8,56</b> | <b>24</b> | <b>267.502</b> | <b>943</b>        | <b>545</b>     | <b>462.907</b>   | <b>10.511.847</b> |                         |                         | <b>14,47</b>            | <b>36.514.031</b>       |                          |



PREGLED DIREKTNIH TROŠKOVA PO PRODAVNICAMA ZA PERIOD I - XII/24

Profitni centar I

| Prodavnica                   | Ostvarena RUC      | Troškovi materijala i energije | Troškovi zarada i naknada | Troškovi PTT, održavanja, komunalne i ostale usluge | Troškovi amortizacije | Porezi, takse i naknade | Dozvoljeni kalo i ostali rashodi | Ukupni direktni troškovi | Razlika ostvarenog RUC-a i direktnih troškova |
|------------------------------|--------------------|--------------------------------|---------------------------|---|-----------------------|-------------------------|----------------------------------|--------------------------|---|
| <b>5-N. Lunjevica 3</b>      | 6.762.483          | 1.026.420                      | 4.377.618                 | 378.953   | 83.146                |                         | 120.752                          | 5.986.889                | 775.594                                       |
| <b>7-K. Aleksandra 80</b>    | 12.351.226         | 1.442.882                      | 6.753.621                 | 395.579   | 250.381               | 17.238                  | 141.154                          | 9.000.855                | 3.350.371                                     |
| <b>10-K. Aleksandra 11</b>   | 20.098.643         | 2.236.385                      | 10.465.759                | 509.492   | 310.279               | 25.823                  | 354.955                          | 13.902.693               | 6.195.950                                     |
| <b>11-V. Milana 20</b>       | 23.530.870         | 2.319.460                      | 11.556.420                | 514.626   | 313.769               | 35.467                  | 758.760                          | 15.498.502               | 8.032.368                                     |
| <b>21-M. Aleksić 2</b>       | 6.248.786          | 553.655                        | 4.131.779                 | 357.692   | 173.301               | 5.589                   | 104.524                          | 5.326.540                | 922.246                                       |
| <b>34-M. Velikog 12</b>      | 114.516.494        | 8.077.845                      | 42.205.123                | 1.774.304   | 4.443.856             | 140.981                 | 1.154.097                        | 57.796.205               | 56.720.289                                    |
| <b>35-K. Aleksandra 104</b>  | 43.552.266         | 4.331.621                      | 18.664.261                | 954.035   | 725.403               | 59.795                  | 714.074                          | 25.449.189               | 18.103.077                                    |
| <b>43-Ljubićska 1</b>        | 6.014.041          | 676.901                        | 3.856.627                 | 591.316   | 187.277               | 5.248                   | 238.378                          | 5.555.746                | 458.295                                       |
| <b>69-K. Aleksandra 157</b>  | 16.923.481         | 1.610.521                      | 8.555.518                 | 455.672   | 296.636               | 14.792                  | 396.077                          | 11.329.216               | 5.594.265                                     |
| <b>78-M. Velikog 57</b>      | 8.966.436          | 741.168                        | 5.221.951                 | 392.649   | 177.283               | 6.059                   | 138.670                          | 6.677.779                | 2.288.658                                     |
| <b>81-Takovska 81</b>        | 14.077.003         | 1.960.857                      | 7.199.331                 | 537.949   | 665.787               | 24.535                  | 248.062                          | 10.636.521               | 3.440.483                                     |
| <b>83-Kragujevačka 15A</b>   | 35.386.113         | 4.226.199                      | 14.984.129                | 842.346   | 1.153.725             | 62.319                  | 786.025                          | 22.054.743               | 13.331.370                                    |
| <b>84-V. Karadžića 69</b>    | 15.394.121         | 1.578.414                      | 7.681.528                 | 463.649   | 747.903               |                         | 419.667                          | 10.891.162               | 4.502.959                                     |
| <b>85-N. Lunjevica 42</b>    | 35.766.815         | 4.308.904                      | 15.452.227                | 806.393   | 2.189.522             | 78.530                  | 715.812                          | 23.551.387               | 12.215.428                                    |
| <b>87- Naselje Ivica 10A</b> | 14.396.342         | 2.397.191                      | 8.358.037                 | 675.465   | 1.956.400             | 70.728                  | 312.630                          | 13.770.452               | 625.891                                       |
| <b>Ukupno P.C. I</b>         | <b>373.985.121</b> | <b>37.488.424</b>              | <b>169.463.929</b>        | <b>9.650.120</b>                                    | <b>13.674.665</b>     | <b>547.104</b>          | <b>6.603.636</b>                 | <b>237.427.878</b>       | <b>136.557.243</b>                            |

PREGLED DIREKTNIH TROŠKOVA PO PRODAVNICAMA ZA PERIOD I-XII/24

Profitni centar II

| Prodavnica               | Ostvarena RUC      | Troškovi materijala i energije | Troškovi zarada i naknada | Troškovi PTT, održavanja, komunalne i ostale usluge | Troškovi amortizacije | Porezi, takse i naknade | Dozvoljeni kalo i ostali rashodi | Ukupni direktni troškovi | Razlika ostvarenog RUC-a i direktnih troškova |
|--------------------------|--------------------|--------------------------------|---------------------------|---|-----------------------|-------------------------|----------------------------------|--------------------------|---|
| <b>1 – G. Banjani</b>    | 6.121.776          | 644.696                        | 2.990.207                 | 485.065   | 86.372                | 3.275                   | 84.397                           | 4.294.012                | 1.827.764                                     |
| <b>2 – Boljkovci</b>     | 5.103.744          | 582.901                        | 2.180.751                 | 371.179   | 305.046               | 4.479                   | 89.198                           | 3.533.554                | 1.570.190                                     |
| <b>3 – Savinac</b>       | 4.811.248          | 672.746                        | 2.507.982                 | 538.984   | 23.575                | 3.622                   | 104.841                          | 3.851.750                | 959.498                                       |
| <b>4 – D. Vrbava</b>     | 8.910.667          | 1.511.085                      | 4.733.002                 | 436.247   | 513.748               | 7.082                   | 198.045                          | 7.399.210                | 1.511.457                                     |
| <b>15 – Takovo</b>       | 18.898.054         | 1.717.709                      | 8.967.020                 | 870.708   | 974.644               | 12.618                  | 430.447                          | 12.973.146               | 5.924.908                                     |
| <b>16 – Rudnik</b>       | 15.120.939         | 1.636.311                      | 6.682.773                 | 501.588   | 684.349               | 13.116                  | 273.551                          | 9.791.688                | 5.329.250                                     |
| <b>22 – Brđani</b>       | 12.998.187         | 1.563.637                      | 5.867.001                 | 600.821   | 516.723               | 4.276                   | 253.249                          | 8.805.708                | 4.192.480                                     |
| <b>26a - Rudnik</b>      | 4.458.406          | 700.608                        | 2.393.240                 | 340.169   | 50.240                | 3.721                   | 117.136                          | 3.605.114                | 853.291                                       |
| <b>36 – Ugrinovci</b>    | 12.601.553         | 1.181.099                      | 5.649.814                 | 570.476   | 856.485               | 10.958                  | 146.244                          | 8.415.077                | 4.186.476                                     |
| <b>45 – Pranjani</b>     | 20.212.861         | 1.834.313                      | 9.583.304                 | 1.098.632   | 595.990               | 47.334                  | 454.371                          | 13.613.944               | 6.598.917                                     |
| <b>49 – Kamenica</b>     | 3.238.119          | 536.953                        | 1.635.352                 | 535.138   | 17.840                |                         | 92.364                           | 2.817.647                | 420.472                                       |
| <b>60 – Vračevšnica</b>  | 12.113.559         | 1.493.212                      | 6.241.308                 | 787.183   | 295.293               | 9.200                   | 250.979                          | 9.077.175                | 3.036.383                                     |
| <b>62 – Gojna Gora</b>   | 2.959.582          | 326.924                        | 1.671.059                 | 190.299   | 3.912                 |                         | 32.295                           | 2.224.490                | 735.093                                       |
| <b>67 – Toponica</b>     | 7.631.053          | 1.609.608                      | 4.563.484                 | 678.690   | 539.168               |                         | 155.236                          | 7.546.187                | 84.866  |
| <b>79 – Borač</b>        | 4.882.377          | 752.358                        | 2.543.485                 | 358.851   | 182.083               |                         | 73.361                           | 3.910.139                | 972.238                                       |
| <b>82 – G. Branetići</b> | 4.812.709          | 434.467                        | 2.309.858                 | 408.832   | 110.908               |                         | 63.269                           | 3.327.334                | 1.485.375                                     |
| <b>86 – Koštunići</b>    | 3.389.298          | 531.505                        | 2.256.060                 | 403.262   | 46.546                |                         | 56.492                           | 3.293.865                | 95.433  |
| <b>88 – G. Trepča</b>    | 6.327.056          | 664.859                        | 3.817.343                 | 335.132   | 577.518               |                         | 74.805                           | 5.469.657                | 857.399                                       |
| <b>89 – Miokovci</b>     | 4.608.650          | 651.292                        | 2.288.020                 | 535.909   | 115.458               |                         | 59.709                           | 3.650.387                | 958.263                                       |
| <b>91 – Mojsinje</b>     | 13.526.430         | 1.283.431                      | 5.959.556                 | 961.696   | 1.295.763             |                         | 136.502                          | 9.636.948                | 3.889.482                                     |
| <b>Ukupno P.C. II</b>    | <b>172.726.267</b> | <b>20.329.716</b>              | <b>84.840.622</b>         | <b>11.008.860</b>                                   | <b>7.791.661</b>      | <b>119.681</b>          | <b>3.146.492</b>                 | <b>127.237.032</b>       | <b>45.489.236</b>                             |

PREGLED DIREKTNIH TROŠKOVA PO PRODAVNICAMA ZA PERIOD I-XII/24

Profitni centar III

| Prodavnica                | Ostvarena RUC      | Troškovi materijala i energije | Troškovi zarada i naknada | Troškovi PTT, održavanja, komunalne i ostale usluge | Troškovi amortizacije | Porezi, takse i naknade | Dozvoljeni kalo i ostali rashodi | Ukupni direktni troškovi | Razlika ostvarenog RUC-a i direktnih troškova |
|---------------------------|--------------------|--------------------------------|---------------------------|---|-----------------------|-------------------------|----------------------------------|--------------------------|---|
| <b>18 – Karadorđeva 9</b> | 12.093.070         | 1.595.623                      | 6.363.283                 | 988.335   | 194.301               | 2.857                   | 310.831                          | 9.455.231                | 2.637.839                                     |
| <b>92 - “Centar”</b>      | 48.814.367         | 3.222.956                      | 20.661.324                | 2.087.662   | 2.384.524             | 35.438                  | 802.742                          | 29.194.648               | 19.619.719                                    |
| <b>93 - “Kolonija”</b>    | 87.460.581         | 5.382.540                      | 34.123.069                | 3.220.967   | 1.642.625             | 29.093                  | 1.310.877                        | 45.709.171               | 41.751.410                                    |
| <b>Ukupno P.C. III</b>    | <b>148.368.018</b> | <b>10.201.119</b>              | <b>61.147.676</b>         | <b>6.296.964</b>                                    | <b>4.221.451</b>      | <b>67.388</b>           | <b>2.424.451</b>                 | <b>84.359.050</b>        | <b>64.008.968</b>                             |

PREGLED DIREKTNIH TROŠKOVA PO PRODAVNICAMA ZA PERIOD I-XII/24

Profitni centar IV

| Prodavnice                             | Ostvarena RUC      | Troškovi materijala i energije | Troškovi zarada i naknada | Troškovi PTT, održavanja, komunalne i ostale usluge | Troškovi amortizacije | Porezi, takse i naknade | Dozvoljeni kalo i ostali rashodi | Ukupni direktni troškovi | Razlika ostvarenog RUC-a i direktnih troškova |
|--|--------------------|--------------------------------|---------------------------|---|-----------------------|-------------------------|----------------------------------|--------------------------|---|
| <b>90 – Dragiše Mišović 227</b>        | 39.921.783         | 3.239.731                      | 16.581.114                | 1.321.623   | 4.147.654             |                         | 791.873                          | 26.081.996               | 13.839.787                                    |
| <b>95 – Kneza Vase Popović 2</b>       | 20.729.024         | 2.123.569                      | 9.935.636                 | 673.937   | 1.676.059             |                         | 350.521                          | 14.759.722               | 5.969.303                                     |
| <b>96 – Radojice Radosavljević 8</b>   | 34.445.931         | 2.949.287                      | 14.905.755                | 1.385.135   | 1.951.634             |                         | 679.575                          | 21.871.386               | 12.574.545                                    |
| <b>97 – Bulevar Tanaska Rajić 28/a</b> | 40.176.297         | 3.203.330                      | 17.394.194                | 1.175.396   | 1.493.694             | 46.165                  | 908.643                          | 24.221.423               | 15.954.874                                    |
| <b>98 – Bulevar Tanaska Rajić 5</b>    | 25.139.373         | 3.041.355                      | 11.360.517                | 911.501   | 3.793.297             |                         | 372.657                          | 19.479.327               | 5.660.046                                     |
| <b>99-Episkopa N. Maksimovića 9</b>    | 36.691.485         | 4.871.206                      | 16.149.935                | 1.286.387   | 4.402.368             | 233.640                 | 1.047.123                        | 27.990.659               | 8.700.826                                     |
| <b>Ukupno P.C. IV</b>                  | <b>197.103.893</b> | <b>19.428.479</b>              | <b>86.327.151</b>         | <b>6.753.979</b>                                    | <b>17.464.705</b>     | <b>279.805</b>          | <b>4.150.392</b>                 | <b>134.404.512</b>       | <b>62.699.381</b>                             |

PREGLED DIREKTNIH TROŠKOVA PO PRODAVNICAMA ZA PERIOD I-XII/24

Profitni centar V

| Prodavnice                       | Ostvarena RUC     | Troškovi materijala i energije | Troškovi zarada i naknada | Troškovi PTT, održavanja, komunalne i ostale usluge | Troškovi amortizacije | Porezi, takse i naknade | Dozvoljeni kalo i ostali rashodi | Ukupni direktni troškovi | Razlika ostvarenog RUC-a i direktnih troškova |
|----------------------------------|-------------------|--------------------------------|---------------------------|---|-----------------------|-------------------------|----------------------------------|--------------------------|---|
| <b>70- Starine Novaka 6 Žiča</b> | 22.645.735        | 2.663.660                      | 12.742.916                | 2.428.357   | 2.728.458             |                         | 718.496                          | 21.281.887               | 1.363.848                                     |
| <b>73- Jovana Deroka 6</b>       | 13.922.787        | 1.369.141                      | 8.405.113                 | 1.599.048   | 3.078.326             |                         | 590.888                          | 15.042.516               | -1.119.730                                    |
| <b>Ukupno P.C. V</b>             | <b>36.568.522</b> | <b>4.032.801</b>               | <b>21.148.029</b>         | <b>4.027.405</b>                                    | <b>5.806.784</b>      | <b>0</b>                | <b>1.309.384</b>                 | <b>36.324.403</b>        | <b>244.119</b>                                |

PREGLED DIREKTNIH TROŠKOVA PO PROFITNIM CENTRIMA ZA PERIOD I-XII/24

Rekapitulacija

| Profitni centar | Ostvarena RUC      | Troškovi materijala i energije | Troškovi zarada i naknada | Troškovi PTT, održavanja, komunalne i ostale usluge | Troškovi amortizacije | Porezi, takse i naknade | Dozvoljeni kalo i ostali rashodi | Ukupni direktni troškovi | Razlika ostvarenog RUC-a i direktnih troškova |
|-----------------|--------------------|--------------------------------|---------------------------|---|-----------------------|-------------------------|----------------------------------|--------------------------|---|
| <b>P.C. I</b>   | 373.985.121        | 37.488.424                     | 169.463.929               | 9.650.120   | 13.674.665            | 547.104                 | 6.603.636                        | 237.427.878              | 136.557.243                                   |
| <b>P.C. II</b>  | 172.726.267        | 20.329.716                     | 84.840.622                | 11.008.860  | 7.791.661             | 119.681                 | 3.146.492                        | 127.237.032              | 45.489.236                                    |
| <b>P.C. III</b> | 148.368.018        | 10.201.119                     | 61.147.676                | 6.296.964   | 4.221.451             | 67.388                  | 2.424.451                        | 84.359.050               | 64.008.968                                    |
| <b>P.C. IV</b>  | 197.103.893        | 19.428.479                     | 86.327.151                | 6.753.979   | 17.464.705            | 279.805                 | 4.150.392                        | 134.404.512              | 62.699.381                                    |
| <b>P.C. V</b>   | 36.568.522         | 4.032.801                      | 21.148.029                | 4.027.405   | 5.806.784             | 0                       | 1.309.384                        | 36.324.403               | 244.119                                       |
| <b>Ukupno:</b>  | <b>928.751.821</b> | <b>91.480.538</b>              | <b>422.927.407</b>        | <b>37.737.328</b>                                   | <b>48.959.267</b>     | <b>1.013.979</b>        | <b>17.634.356</b>                | <b>619.752.875</b>       | <b>308.998.946</b>                            |

PREGLED INDIREKTNIH PRIHODA I RASHODA ZA PERIOD OD 01.01-31.12.2024.GODINE

| <b>I INDIREKTNI PRIHODI</b>   |  |
|---|--|
| <b>O p i s</b>  | <b>Indirektni prihodi<br/>za I –XII/24</b> |
| Razlika u ceni u veleprodaji  | 76.303.397                                 |
| Prihodi od zakupa   | 37.356.535                                 |
| Ostali poslovni prihodi   | 205.569.713                                |
| Prihodi od kamata i ostali finans.prihodi                           | 27.997.153                                 |
| Ostali prihodi  | 48.865.897                                 |
| <b>Ukupno indirektni prihodi:</b>                                   | <b>396.092.696</b>                         |
| <b>II INDIREKTNI RASHODI</b>  |  |
| <b>O p i s</b>  | <b>Indirektni rashodi<br/>za I –XII/24</b> |
| Troškovi materijala i energije                                      | 22.626.474                                 |
| Troškovi zarada i naknada zarada                                    | 200.190.318                                |
| Troškovi proizvodnih usluga i ostali nematerijalni troškovi         | 154.168.049                                |
| Troškovi amortizacije i rezervisanja                                | 128.463.563                                |
| Finansijski rashodi – kamate  | 1.724.710                                  |
| Ostali rashodi  | 26.503.183                                 |
| <b>Ukupno indirektni rashodi:</b>                                   | <b>533.676.297</b>                         |
| <b>Razlika indirektnih prihoda i indirektnih rashoda ( I – II )</b> | <b>-137.583.601</b>                        |
| <b>Razlika direktnih prihoda i rashoda</b>                          | <b>308.998.946</b>                         |
| <b>Ukupan rezultat</b>  | <b>171.415.344</b>                         |

PROFITABILNOST PO PROFITNIM CENTRIMA UKLJUČUJUĆI INDIREKTNE PRIHODE I RASHODE  
ZA PERIOD OD 01.01.-31.12.2024.GODINE

| Profitni centar | Razlika ostvarenog RUC-a i direktnih troškova | Razl.ind.prihodi -rashodi | Ukupan rezultat    |
|-----------------|---|---------------------------|--------------------|
| <b>P.C. I</b>   | 136.557.243                                   | -60.802.917               | 75.754.326         |
| <b>P.C. II</b>  | 45.489.236                                    | -20.254.350               | 25.234.886         |
| <b>P.C. III</b> | 64.008.968                                    | -28.500.370               | 35.508.598         |
| <b>P.C. IV</b>  | 62.699.381                                    | -27.917.269               | 34.782.112         |
| <b>P.C.V</b>    | 244.119                                       | -108.695                  | 135.423            |
| <b>Ukupno:</b>  | <b>308.998.946</b>                            | <b>-137.583.601</b>       | <b>171.415.344</b> |

Napomena: Kriterijum za raspodelu indirektnih troškova na profitne centre učešće razlike ostvarenog RUC-a i direktnih troškova profitnog centra u ukupnoj razlici ostvarenog RUC-a i direktnih troškova.

PROFITABILNOST PO PROFITNIM CENTRIMA UKLJUČUJUĆI INDIREKTNE PRIHODE I RASHODE  
ZA PERIOD OD 01.01-31.12.2024.GODINE

| Profitni centar | Broj efektivno zaposlenih | RUC I –XII/24      | Direktni troškovi  | Razlika ostvarene RUC i direktnih tr. | Razlika ( - ) indirektnih prihoda i rashoda | Ukupan rezultat I  |
|-----------------|---------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------|---|--------------------|
|                 | 1                         | 2                  | 3                  | 4 (2-3)                               | 5   | 6 (2-3-5)          |
| <b>P.C. I</b>   | 126,16                    | 373.985.121        | 237.427.878        | 136.557.243                           | -60.802.917                                 | 75.754.326         |
| <b>P.C. II</b>  | 64,15                     | 172.726.267        | 127.237.032        | 45.489.235                            | -20.254.350                                 | 25.234.885         |
| <b>P.C. III</b> | 40,83                     | 148.368.018        | 84.359.050         | 64.008.968                            | -28.500.371                                 | 35.508.598         |
| <b>P.C. IV</b>  | 64,58                     | 197.103.893        | 134.404.512        | 62.699.381                            | -27.917.270                                 | 34.782.111         |
| <b>P.C.V</b>    | 18,84                     | 36.568.522         | 36.324.403         | 244.119                               | -108.695                                    | 135.425            |
| <b>Ukupno:</b>  | <b>314,57</b>             | <b>928.751.821</b> | <b>619.752.875</b> | <b>308.998.946</b>                    | <b>-137.583.601</b>                         | <b>171.415.344</b> |

Napomena: Kriterijum u okviru PC je broj efektivno zaposlenih.



**PROFITABILNOST PO PRODAVNICAMA UKLUČUJUĆI INDIREKTNE PRIHODE I RASHODE  
ZA PERIOD OD 01.01-31.12.2024.GODINE**

Profitni centar I- prodavnice u gradu

| Prodavnica                   | Broj<br>efektivno<br>zaposlenih | RUC I –XII/24      | Direktni<br>troškovi | Razlika<br>ostvarene RUC<br>i direktnih tr. | Razlika ( - )<br>indirektnih<br>prihoda i rashoda | Ukupan<br>rezultat I |
|------------------------------|---------------------------------|--------------------|----------------------|---|---|----------------------|
|                              | <b>1</b>                        | <b>2</b>           | <b>3</b>             | <b>4 (2-3)</b>                              | <b>5</b>  | <b>6 (2-3-5)</b>     |
| <b>5-N. Lunjevice 3</b>      | 3,41                            | 6.762.483          | 5.986.889            | 775.593                                     | -1.643.452  | -867.860             |
| <b>7-K. Aleksandra 80</b>    | 5,08                            | 12.351.226         | 9.000.855            | 3.350.371                                   | -2.448.310  | 902.061              |
| <b>10-K. Aleksandra 11</b>   | 9,00                            | 20.098.643         | 13.902.693           | 6.195.950                                   | -4.337.557  | 1.858.392            |
| <b>11-V. Milana 20</b>       | 9,33                            | 23.530.870         | 15.498.502           | 8.032.367                                   | -4.496.601  | 3.535.765            |
| <b>21-M. Aleksić 2</b>       | 3,00                            | 6.248.786          | 5.326.540            | 922.246                                     | -1.445.852  | -523.606             |
| <b>34-M. Velikog 12</b>      | 26,50                           | 114.516.494        | 57.796.205           | 56.720.289                                  | -12.771.697                                       | 43.948.592           |
| <b>35-K. Aleksandra 104</b>  | 13,92                           | 43.552.266         | 25.449.189           | 18.103.077                                  | -6.708.756  | 11.394.322           |
| <b>43-Ljubićska 1</b>        | 3,00                            | 6.014.041          | 5.555.746            | 458.295                                     | -1.445.852  | -987.557             |
| <b>69-K. Aleksandra 157</b>  | 7,00                            | 16.923.481         | 11.329.216           | 5.594.265                                   | -3.373.656  | 2.220.609            |
| <b>78-M. Velikog 57</b>      | 4,00                            | 8.966.436          | 6.677.779            | 2.288.658                                   | -1.927.803  | 360.854              |
| <b>81-Takovska 81</b>        | 5,92                            | 14.077.003         | 10.636.521           | 3.440.482                                   | -2.853.149  | 587.333              |
| <b>83-Kragujevačka 15A</b>   | 11,00                           | 35.386.113         | 22.054.743           | 13.331.370                                  | -5.301.459  | 8.029.911            |
| <b>84-V. Karadžića 69</b>    | 5,92                            | 15.394.121         | 10.891.162           | 4.502.959                                   | -2.853.149  | 1.649.810            |
| <b>85-N. Lunjevice 42</b>    | 12,08                           | 35.766.815         | 23.551.387           | 12.215.428                                  | -5.821.966  | 6.393.462            |
| <b>87- Naselje Ivica 10A</b> | 7,00                            | 14.396.342         | 13.770.452           | 625.890                                     | -3.373.656  | -2.747.766           |
| <b>Ukupno:</b>               | <b>126,16</b>                   | <b>373.985.121</b> | <b>237.427.878</b>   | <b>136.557.243</b>                          | <b>-60.802.917</b>                                | <b>75.754.327</b>    |

**PROFITABILNOST PO PRODAVNICAMA UKLJUČUJUĆI INDIREKTNE PRIHODE I RASHODE  
ZA PERIOD OD 01.01-31.12.2024.GODINE**

Profitni centar II- prodavnice na selu

| Prodavnica              | Broj<br>efektivno<br>zaposlenih | RUC I –XII/24      | Direktni<br>troškovi | Razlika<br>ostvarene RUC<br>i direktnih tr. | Razlika ( - )<br>indirektnih<br>prihoda i rashoda | Ukupan<br>rezultat I |
|-------------------------|---------------------------------|--------------------|----------------------|---|---|----------------------|
|                         | 1                               | 2                  | 3                    | 4 (2-3)                                     | 5   | 6 (2-3-5)            |
| <b>1 – G. Banjani</b>   | 2,00                            | 6.121.776          | 4.294.012            | 1.827.764                                   | -631.468  | 1.196.295            |
| <b>2 - Boljkovci</b>    | 1,58                            | 5.103.744          | 3.533.554            | 1.570.190                                   | -498.860  | 1.071.330            |
| <b>3 – Savinac</b>      | 2,00                            | 4.811.248          | 3.851.750            | 959.498                                     | -631.468  | 328.029              |
| <b>4 – D.Vrbava</b>     | 4,00                            | 8.910.667          | 7.399.210            | 1.511.457                                   | -1.262.937  | 248.520              |
| <b>15 – Takovo</b>      | 6,33                            | 18.898.054         | 12.973.146           | 5.924.908                                   | -1.998.598  | 3.926.310            |
| <b>16 – Rudnik</b>      | 5,00                            | 15.120.939         | 9.791.688            | 5.329.250                                   | -1.578.671  | 3.750.579            |
| <b>22 – Brdjani</b>     | 5,00                            | 12.998.187         | 8.805.708            | 4.192.480                                   | -1.578.671  | 2.613.809            |
| <b>26a – Rudnik</b>     | 2,00                            | 4.458.406          | 3.605.114            | 853.291                                     | -631.468  | 221.823              |
| <b>36 – Ugrinovci</b>   | 4,00                            | 12.601.553         | 8.415.077            | 4.186.476                                   | -1.262.937  | 2.923.539            |
| <b>45 – Pranjani</b>    | 6,58                            | 20.212.861         | 13.613.944           | 6.598.917                                   | -2.077.531  | 4.521.386            |
| <b>49 – Kamenica</b>    | 1,00                            | 3.238.119          | 2.817.647            | 420.472                                     | -315.734  | 104.738              |
| <b>60 – Vračevšnica</b> | 5,00                            | 12.113.559         | 9.077.175            | 3.036.383                                   | -1.578.671  | 1.457.712            |
| <b>62 – Gojna Gora</b>  | 1,00                            | 2.959.582          | 2.224.490            | 735.093                                     | -315.734  | 419.359              |
| <b>67 – Toponica</b>    | 4,00                            | 7.631.053          | 7.546.187            | 84.866                                      | -1.262.937  | -1.178.071           |
| <b>79 – Borač</b>       | 2,00                            | 4.882.377          | 3.910.139            | 972.238                                     | -631.468  | 340.770              |
| <b>82 – G.Branetici</b> | 2,00                            | 4.812.709          | 3.327.334            | 1.485.375                                   | -631.468  | 853.907              |
| <b>86 – Koštunići</b>   | 2,00                            | 3.389.298          | 3.293.865            | 95.433                                      | -631.468  | -536.035             |
| <b>88 – Trepča</b>      | 2,58                            | 6.327.056          | 5.469.657            | 857.399                                     | -814.594  | 42.804               |
| <b>89 – Miokovci</b>    | 2,00                            | 4.608.650          | 3.650.387            | 958.263                                     | -631.468  | 326.794              |
| <b>91 – Mojsinje</b>    | 4,08                            | 13.526.430         | 9.636.948            | 3.889.482                                   | -1.288.196  | 2.601.286            |
| <b>Ukupno:</b>          | <b>64,15</b>                    | <b>172.726.267</b> | <b>127.237.032</b>   | <b>45.489.235</b>                           | <b>-20.254.350</b>                                | <b>25.234.885</b>    |

**PROFITABILNOST PO PRODAVNICAMA UKLJUČUJUĆI INDIREKTNE PRIHODE I RASHODE  
ZA PERIOD OD 01.01-31.12.2024.GODINE**

Profitni centar III- prodavnice u Ljigu

| Prodavnica                | Broj<br>efektivno<br>zaposlenih | RUC I –XII/24      | Direktni<br>troškovi | Razlika<br>ostvarene RUC<br>i direktnih tr. | Razlika ( - )<br>indirektnih<br>prihoda i rashoda | Ukupan<br>rezultat I |
|---------------------------|---------------------------------|--------------------|----------------------|---|---|----------------------|
|                           | <b>1</b>                        | <b>2</b>           | <b>3</b>             | <b>4 (2-3)</b>                              | <b>5</b>  | <b>6 (2-3-5)</b>     |
| <b>18 – Karađorđeva 9</b> | 5,00                            | 12.093.070         | 9.455.231            | 2.637.839                                   | -3.490.126  | -852.287             |
| <b>92 - “Centar”</b>      | 15,25                           | 48.814.367         | 29.194.648           | 19.619.719                                  | -10.644.885                                       | 8.974.834            |
| <b>93 - “Kolonija”</b>    | 20,58                           | 87.460.581         | 45.709.171           | 41.751.410                                  | -14.365.360                                       | 27.386.050           |
| <b>Ukupno:</b>            | <b>40,83</b>                    | <b>148.368.018</b> | <b>84.359.050</b>    | <b>64.008.968</b>                           | <b>-28.500.371</b>                                | <b>35.508.598</b>    |

**PROFITABILNOST PO PRODAVNICAMA UKLJUČUJUĆI INDIREKTNE PRIHODE I RASHODE  
ZA PERIOD OD 01.01-31.12.2024.GODINE**

Profitni centar IV- prodavnice u Čačku

| Prodavnica                                  | Broj<br>efektivno<br>zaposlenih | RUC I –XII/24      | Direktni<br>troškovi | Razlika<br>ostvarene RUC<br>i direktnih tr. | Razlika ( - )<br>indirektnih<br>prihoda i<br>rashoda | Ukupan<br>rezultat I |
|---|---------------------------------|--------------------|----------------------|---|--|----------------------|
|   | <b>1</b>                        | <b>2</b>           | <b>3</b>             | <b>4 (2-3)</b>                              | <b>5</b>   | <b>6 (2-3-5)</b>     |
| <b>90 – Dragiše Mišović 227</b>             | 11,00                           | 39.921.783         | 26.081.996           | 13.839.787                                  | -4.755.187   | 9.084.600            |
| <b>95 – Kneza Vase Popović 2</b>            | 7,83                            | 20.729.024         | 14.759.722           | 5.969.303                                   | -3.384.828   | 2.584.474            |
| <b>96 – Radojice Radosavljević 8</b>        | 11,92                           | 34.445.931         | 21.871.386           | 12.574.545                                  | -5.152.893   | 7.421.652            |
| <b>97 – Bulevar Tanaska Rajić 28/a</b>      | 11,83                           | 40.176.297         | 24.221.423           | 15.954.874                                  | -5.113.987   | 10.840.887           |
| <b>98 – Bulevar Tanaska Rajić 5</b>         | 9,00                            | 25.139.373         | 19.479.327           | 5.660.046                                   | -3.890.607   | 1.769.438            |
| <b>99 – Episkopa Nikifora Maksimovića 9</b> | 13,00                           | 36.691.485         | 27.990.659           | 8.700.826                                   | -5.619.766   | 3.081.060            |
| <b>Ukupno:</b>                              | <b>64,58</b>                    | <b>197.103.893</b> | <b>134.404.512</b>   | <b>62.699.381</b>                           | <b>-27.917.270</b>                                   | <b>34.782.111</b>    |

PROFITABILNOST PO PRODAVNICAMA UKLJUČUJUĆI INDIREKTNE PRIHODE I RASHODE  
ZA PERIOD OD 01.01-31.12.2024.GODINE

Profitni centar V

| Prodavnica                         | Broj<br>efektivno<br>zaposlenih | RUC I –XII/24     | Direktni<br>troškovi | Razlika<br>ostvarene RUC<br>i direktnih tr. | Razlika ( - )<br>indirektnih<br>prihoda i<br>rashoda | Ukupan<br>rezultat I |
|------------------------------------|---------------------------------|-------------------|----------------------|---|--|----------------------|
|                                    | <b>1</b>                        | <b>2</b>          | <b>3</b>             | <b>4 (2-3)</b>                              | <b>5</b>   | <b>6 (2-3-5)</b>     |
| <b>70 – Starine Novaka 2, Žiža</b> | 10,42                           | 22.645.735        | 21.281.887           | 1.363.848                                   | -60.117  | 1.303.731            |
| <b>73 – Jovana Deroka 6</b>        | 8,42                            | 13.922.787        | 15.042.516           | -1.119.729                                  | -48.578  | -1.168.307           |
| <b>Ukupno:</b>                     | <b>18,84</b>                    | <b>36.568.522</b> | <b>36.324.403</b>    | <b>244.119</b>                              | <b>-108.695</b>                                      | <b>135.425</b>       |

## **INVESTICIONI SEGMENT**

Metalac Proleter je u 2024. godini investirao 768.725 eur-a. U strukturi ulaganja dominira ulaganje u građevinske objekte u iznosu od 316.047 eur-a što predstavlja 41% od ukupnih ulaganja. Najznačajnija investicija je ulaganje u prostor za budući proizvodni pogon u vrednosti od 306.106 eur. Ostatak investicija u građevinske objekte se odnosi na rekonstrukciju i adaptaciju postojećih kapaciteta kako u maloprodajnoj mreži, tako i u centralnom magacinu.

Ostatak ulaganja, u iznosu od 452.678 eur-a, se odnosi najvećim delom na nabavku opreme. Najznačajnije ulaganje u opremu, u iznosu od 211.903 eur-a, se odnosi na novootvorenu prodavnicu 73 u Kraljevu koja je počela da radi u julu mesecu. Ulaganje u iznosu od 112.046 eura se odnosi na opremu za budući pogon za preradu mesa. Ova osnovna sredstva nisu aktivirana u 2024. godini.

Pored realizovanih investicija u 2024. godini značajna sredstva su uložena u tekuće održavanje i to u vrednosti 251.933 eur-a.

## **INVESTICIJE I PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ I ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE**

Metalac Proleter planira da u 2025. godini investira 450.000 eur-a. Navedene investicije tiču se renoviranja objekta u Ljigu kao i kupovine opreme za dva nova maloprodajna objekta.

Planom za 2025. godinu nastavlja se kontinuiran rad na uvođenju novih i kvalitetnijih rešenja u procesima koji primenom mogu uticati na unapređenje poslovnog procesa ali i na zaštitu okruženja.

Definisanom politikom u oblasti kvaliteta i zaštite životne sredine planirane su konstantne aktivnosti na unapređenju već uspostavljenog sistema kvaliteta ali i nova ulaganja za očuvanje životne sredine, racionalno korišćenje energije i vode, čuvanje i pravilno usmeravanje sekundarnih sirovina.

Definisanom strategijom planirane su konstantne aktivnosti na edukaciji i usavršavanju zaposlenih u različitim oblastima, a sve u cilju podizanja nivoa kvaliteta usluge u maloprodajnim objektima.

## **OTKUP SOPSTVENIH AKCIJA**

Preduzeće u 2024. godini nije vršilo otkup sopstvenih akcija.

## **BITNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON DANA BILANSA**

Od dana bilansa pa do dana objavljivanja ovog izveštaja, nije bilo bitnih poslovnih događaja koji bi uticali na verodostojnost iskazanih finansijskih izveštaja ili na poslovanje društva.